

# RAPPORTS D'ACTIVITÉS

2023

CIVAM AD 56



**RAPPORT MORAL, RAPPORT D'ACTIVITÉS ET RAPPORT D'ORIENTATION 2023**

CIVAM AGRICULTURE DURABLE 56

[civamad56@civam.org](mailto:civamad56@civam.org)

CITÉ DE L'AGRICULTURE,  
12 AVENUE DU GÉNÉRAL BORGNIS DESBORDES  
BP 398  
56009 VANNES

## *Table des matières*

RAPPORT MORAL .....	1
RAPPORT D'ACTIVITES.....	2
BASSINS VERSANTS- COLLECTIVITES .....	2
FORMATIONS.....	4
INTERVENTIONS AUPRES DE L'ENSEIGNEMENT AGRICOLE .....	6
PROJETS THEMATIQUES EN COURS .....	7
INSTALLATION TRANSMISSION .....	12
NOUVELLES THEMATIQUES DE TRAVAIL.....	13
EVENEMENTIEL.....	14
LES FINANCEMENTS VIA LES PROGRAMMES REGIONAUX.....	15
VIE DU CIVAM AD 56 .....	15
PARTICIPATION À LA VIE DU RÉSEAU .....	17
RAPPORT D'ORIENTATION .....	20

## RAPPORT MORAL

Commençons par notre vocation première : les groupes herbe. Ceux des zones Est et Ouest sont dynamiques et accueillent des nouveaux participants. Le groupe de Josselin a été moins dynamique, les adhérent·e·s présent·e·s, néanmoins actif·ve·s dans l'association, ont déjà fait les formations proposées, y trouvant ainsi moins d'intérêt, et ce groupe capte moins de nouveaux participant·e·s.

Nous avons clôturé les 2 AEP se terminant en 2023 en beauté avec une ambitieuse porte ouverte à Nostang, chez Jean-François. Une grande réussite avec une belle affluence qui a permis une nouvelle fois de nous faire connaître. Un grand satisfecit collectif !

Les formations transversales fonctionnent toujours aussi bien. C'est un complément d'informations pour tout le territoire morbihannais. Par exemple la formation « Insémination par l'éleveur » a fait carton plein. Elle a tellement plu aux éleveur·euse·s qu'elle est renouvelée en 2024

2023 a été particulièrement mouvementé au niveau RH. D'abord l'embauche de Lucie pour suivre le groupe de travail sur les cultures pour l'alimentation humaine, puis celle de Maëlle en remplacement d'Anaïs. Deux stagiaires, Pauline et Lucie ont grossi les effectifs au premier semestre pour aider à la clôture des 2 AEP avec la porte ouverte en juin. Arrivée en fin d'année, Axelle avait pour mission de travailler sur l'installation /transmission. Son stage s'étant bien passé, elle reviendra en CCD de janvier à septembre 2024 pour couvrir la période du congé-maternité de Maëlle !

Une fois n'est pas coutume, le CIVAM s'est improvisé organisateur de spectacle. Yves-Marie Le Texier de la compagnie Mouton Major a joué son seul en scène « Mon père avait trois vaches » fin octobre à Bignan. Belle soirée, salle comble, un vrai bonheur !

Depuis la dernière AG l'association est gérée en coprésidence avec Salomé, Bertrand et Olivier. A priori cette nouvelle organisation fonctionne bien.

La fin d'année a été plutôt révoltante. Il a fallu se battre encore et toujours pour défendre nos droits. L'état n'avait pas vu assez large sur les engagements MAEC, mais nous avons fini par gagné : une belle victoire pour nous, paysans, pour les CIVAM et tous ceux qui nous soutiennent !!!!

Peut-être le seul bémol de la campagne 2023 : l'AEP bocage porté par un groupe motivé n'a pas été retenu : de mauvaise augure pour les finances de l'asso !

Le groupe « culture alimentation humaine » rebaptisé groupe « filière » suit son petit bonhomme de chemin, animé par Lucie. Nous avons dégusté les premiers pains réalisés avec les blés de certains membres du groupe !

Un groupe de travail informel spécifique installation transmission IT56 a été créé sur le Morbihan. Outre le Civam, il est constitué par La Marmite, la Ciap et Terre de lien.

Une belle délégation de salariées et d'élus s'est rendue mi-octobre au Pays-Basque pour les journées nationales des CIVAM. Beaucoup de route, mais des rencontres inoubliables et des pistes de réflexion et d'action pour notre territoire. L'occasion aussi de revoir notre Manon !

## RAPPORT D'ACTIVITES

### BASSINS VERSANTS- COLLECTIVITES

*Dans le cadre de contrats effectués avec les bassins versants et les collectivités, nous sommes acteurs et porteurs d'actions sur plusieurs territoires en 2023. Cette collaboration contribue notamment à réaliser des diagnostics agroécologiques, à faire des accompagnements individuels et collectifs et à réaliser des portes ouvertes.*

- **Syndicat mixte Blavet terres & eaux**

*Salariée référente : Maëlle*

*Paysan référent : Olivier Deslandes*

Les actions du CIVAM AD 56 sur le Blavet sont réalisées en prestation.

Cette année nous avons réalisé 9 accompagnements individuels :

- 1 accompagnement simple « aide aux chemins » sur Malguénac
- 8 diagnostics agro-écologiques en vue de signer des MAEC fait en individuel ou en semi-collectif. Nous accompagnons des diagnostics en vue de signer des MAEC système Herbivore.

1 événement collectif a été réalisé sur le Blavet en 2023 :

- Un rallye herbe avec le groupe « Nouvelles Ressources fourragères » sur 3 fermes à Séglien, Kergrist et Cléguérec avec 11 participant·e·s

- **Syndicat mixte du Grand Bassin de l'Oust**

*Salariée référente : Clémentine*

*Paysans référents 2023 : Ludovic Josse, Bertrand le Labourier*

Le CIVAM AD 56 est en maîtrise d'ouvrage associée sur ce bassin versant, financée par l'agence de l'eau. Un complément de financement (pour atteindre 80% de financement total) est donné par le Conseil Départemental (CD) 56.

17 accompagnements individuels ont été réalisés :

- Un diagnostic complet changement de système vers un système herbager en monotraite dans le secteur de Redon
- 16 diagnostics agro-écologiques en vue de signer des MAEC fait en individuel ou en semi-collectif. Nous accompagnons des diagnostics en vue de signer des MAEC système Herbivore.

Trois actions collectives ont aussi été réalisées :

- Une journée en vue de monter un groupe bocage en système herbager à Crédin – 6 participant·e·s
- Une journée dans le cadre du suivi du groupe FAHME (Filière alimentation humaine Morbihan Est) – Larré – 7 participant·e·s
- Une journée « Changements vers des systèmes plus économes en intrants pour repenser sa ferme et diminuer la surcharge de travail chronique ? » - Crédin – 3 participant·e·s

La dernière journée avec uniquement 3 participants n'a pas été organisée en lien avec un groupe pré-existant, et nous voyons bien la difficulté que nous rencontrons pour mobiliser des agriculteur·trice·s hors réseau.

## • Syndicat mixte de la Ria d'Étel

*Salariée référente : Clémentine*

*Paysan·ne référent·e 2023 : Pas défini*

Le CIVAM AD 56 est en maîtrise d'ouvrage associée sur ce bassin versant, financée par l'agence de l'eau. Un complément de financement (pour atteindre 80% de financement total) est donné par le CD 56.

Seule une action collective a été réalisée sur ce bassin versant :

- Une porte ouverte pour clôturer les 2 AEP « Nouvelles ressources fourragères » et « Cultures alimentation humaine ». (*voir § Portes ouvertes*)

## • Golfe du Morbihan Vannes Agglomération

*Salariée référente : Zoé*

*Paysan référent : Gregory Heyman*

Un marché est en cours pour les accompagnements individuels et semi-collectifs de 2023 jusqu'à 2025. Un second marché est en cours de mars 2023 à septembre 2024 pour la réalisation des diagnostics MAEC. Les actions collectives peuvent être financées ponctuellement sous forme de prestation.

2 actions collectives ont été menées cette année sur le territoire :

- 2 journées de la formation « Pâturer c'est gagner » pour s'initier aux bases des systèmes herbagers : 11 participants
- 1 journée collective de diagnostic Agro-écologique dans le cadre des MAEC herbivores : 5 participants

Plusieurs actions d'accompagnements individuels et semi-collectifs ont aussi eu lieu :

- 10 diagnostics Agro-écologique dans le cadre des MAEC herbivores
- Accompagnement semi-collectif d'un agriculteur pour le développement d'une filière à bas intrants de cultures pour l'alimentation humaine.

- **Lorient Agglomération**

*Salariée référente : Maëlle*

*Paysan·ne référent·e : Pas défini·e*

Le marché 2021-2023 pour les accompagnements individuels continue en 2023. Un nouveau marché sortira début 2024, auquel le CIVAM AD 56 prévoit de répondre pour maintenir ses actions individuelles sur le territoire et développer des actions collectives. Cette année, 2 accompagnements individuels sur des fermes ont été réalisés :

- Un accompagnement individuel en semi-collectif : aménagement du parcellaire de pâturage, dans le cadre du jour 2 de la formation « Pâturer c'est gagner », le 22/11/23 à Langoellan.
- Un diagnostic agro-écologique individuel dans le cadre des MAEC, à Plouay.

Peu d'actions ont été menées cette année sur le territoire. Le CIVAM AD 56 espère pouvoir relancer une dynamique en 2024 grâce au nouveau marché, notamment en y inscrivant des actions autour de l'installation transmission.

- **Unité de gestion Vilaine aval**

*Salariée référente : Zoé*

*Paysans référents : Arnaud Robin et Francis Roy*

A partir de 2023, les actions se font en maîtrise d'ouvrage associée comme pour le Grand Bassin de l'Oust et la Ria d'Étel :

- 1 journée collective de diagnostic Agro-écologique dans le cadre des MAEC herbivores : 6 participant·e·s
- 1 journée de groupe sur la valorisation des co-produits du bocage comme intrant sur sa ferme : 6 participant·e·s
- 2 diagnostics Agro-écologique individuels dans le cadre des MAEC herbivores

Pour 2024, l'unité de gestion vilaine aval met en place un Réseau herbe, qui consistera en la publication d'articles sur le suivi d'une ferme au fil de l'année.

## **FORMATIONS**

*La formation et l'accompagnement des agriculteur·trice·s vers des pratiques d'agriculture durable sont le cœur d'activité de notre association. Le CIVAM AD 56 propose chaque année des formations collectives autour de sujets issues des souhaits des adhérent·e·s.*

*Salariées référentes : Clémentine pour la certification Qualiopi, Zoé, Maëlle et Clémentine pour les formations au quotidien*

*Paysan référent : Ludovic Josse (Qualiopi)*

En 2023, nous comptabilisons 17 formations (24 jours au total) et 134 participant·e·s aux diverses formations.

**Le niveau de satisfaction global de nos formations est estimé par les stagiaires à 86 % et le taux d'atteinte des objectifs à 80%.**

- **Formations transversales**

- La formation « Insémination par l'éleveur », avec l'intervention de Pascal Gapihan, adhérent au CIVAM et éleveur inséminateur, a eu lieu les 24 et 31 janvier 2023 et a réuni 10 participant·e·s.
- La formation « Gestion du parasitisme chez les ovins » avec l'intervention de la vétérinaire Amélie Jolivel a eu lieu à Elven le 21/03/23 (9 participant·e·s)
- La formation « Gestion du parasitisme chez les bovins » avec l'intervention de la vétérinaire Amélie Jolivel a eu lieu à Grand-Champ le 23/03/23 (7 participant·e·s)
- La formation « Fertiadage : gagner en autonomie sur la gestion de l'azote sur sa ferme » a eu lieu à Saint Jean de Brevelay le 04/05/23 (7 participant·e·s)
- La formation « Garder les cornes de ses vaches laitières, c'est possible ! » avec l'intervention de Stéphane Galais, à Lanouée (10 participant·e·s)
- La formation « Être éleveur infirmier sur ma ferme » (en élevage bovin) avec l'intervention d'Amélie Jolivel, vétérinaire, a eu lieu à Grand Champ le 24/11/23 (10 participant·e·s)
- La formation « Pâturer c'est gagner : construire et conduire un système herbager autonome et économe » a cette année eu lieu sur le secteur de GMVA sur 3 jours (11 participant·e·s)
- La formation Transmission de l'hiver 2022-2023 a réuni 11 participant·e·s. Il s'agissait de la 3eme édition de cette formation, co-animée avec le GAB 56. Une journée d'intervention de l'AFOCG Atlantique et une journée d'intervention de Terre de Liens ponctuent cette formation.

## **Formations « Groupe herbe Est »**

Le groupe anciennement nommé « Groupe herbe Questembert » est maintenant appelé « groupe herbe Est », car les participant·e·s ne sont pas tous centré·e·s autour de Questembert. Le groupe s'est réuni 4 fois cette année. Il y a toujours une bonne dynamique avec de très bon échanges, mais une participation néanmoins un peu plus faible que l'année précédente et moins régulière.

- Pâturage tournant et vaches nourrices, 18/04/23 à Ruffiac (6 participant·e·s)
- Gagner en qualité sur mes fourrages d'herbe, 13/07/23 à Augan (9 participant·e·s)
- Conduire son système herbager à l'automne, 28/09/23 à Augan (6 participant·e·s)
- Gérer la fertilisation et l'amendement de mes prairies, 28/11/23 à Vannes (6 participant·e·s).

- **Formations « Groupe herbe Josselin »**

Suite à la dernière AG, il a été choisi de ne plus proposer de formation spécifique au « Groupe herbe de Josselin » hormis la formation sur l'analyse des résultats technico-économiques. Elle a été proposée à l'automne 2023 et annulée faute de participant·e·s. Nous l'avons reportée à début 2024 en l'ouvrant sur d'autres secteurs.

S'il n'y a plus de formation spécifique proposée aux agriculteur·trice·s de ce secteur, de nombreux membres de ce groupe participent encore activement au CIVAM AD56, que ce soit dans les instances comme le CA, le Bureau, en tant que référent·e ou bien en participant à des formations techniques à l'échelle du Morbihan.

- **Formations « Groupe herbe Ouest »**

Le groupe, formé en 2021, a toujours une très bonne dynamique : le groupe est demandeur de journées collectives, les échanges sont fluides et les thématiques abordées sont variées :

- « Pâturage tournant en monotrait : faire un bilan de l'hiver et bien démarrer la saison », à Berné, le 2/03/23 (8 participant·e·s)
- « Gérer la fertilisation et l'amendement des prairies », à Priziac, le 20/07/23 (7 participant·e·s)
- Une journée d'analyse sur l'efficacité technico-économique des fermes laitières, à Nostang le 5/10/23, en partenariat avec le groupe Ecophyto 30 000 (8 participant·e·s)
- « Le photovoltaïque : une opportunité pour ma ferme ? », à Malguénac, le 19/12/23, avec l'intervention de Isabelle Hascoet, consultante solaire photovoltaïque (9 participant·e·s).

Certains membres de ce groupe ont également souhaité s'impliquer dans le groupe Ecophyto 30000.

## **INTERVENTIONS AUPRES DE L'ENSEIGNEMENT AGRICOLE**

*Sensibiliser les enseignant·e·s et les futur·e·s installé·e·s à nos pratiques fait partie de nos missions. Les interventions scolaires sont un axe à développer.*

*Salariée référente : Zoé*

*Paysan·e référent·e : Pas défini*

Le CIVAM AD 56 est intervenu auprès d'étudiant·e·s et apprenant·e·s agricoles au cours de 2 interventions :

- 1 intervention « Re-penser son système de cultures bas intrants » avec l'outil Mission Ecophyt'eau auprès d'une classe de CS lait du lycée Kerlebost à Saint-Thuriau le 15/03/23 ;
- 1 présentation des systèmes herbagers auprès d'une classe de CS lait du lycée Kerlebost à Saint-Thuriau le 08/11/23. Lors de cette journée, c'est Stéphane Henry, administrateur du CIVAM qui a réalisé cette intervention très appréciée auprès des étudiant·e·s. Cette intervention se fait dans le cadre d'un financement régional Ecophyto permettant la mise en place de partenariat entre les lycées agricoles et les structures agricoles. Une prochaine intervention est prévue avec cette classe courant printemps 2024.

## PROJETS THEMATIQUES EN COURS

*Le CIVAM AD 56 travaille également sur des projets thématiques proposés par nos adhérent·e·s. Ils sont financés par des appels à projets qui nous permettent de les développer sur des temps longs de 2 à 3 ans. En 2023, 2 dossiers lauréats de l'appel à projet « Agriculture écologiquement performante » de la Région Bretagne se sont achevés après 3 ans de projet, et parallèlement le projet Ecophyto filière « Filière alimentation humaine Morbihan Est » (FAHME) a été lancé.*

- **AEP « Cultures économes pour l'alimentation humaine » (CAH)**

*Salarié référente : Clémentine*

*Paysan référent : Bertrand le Labourier*



Le groupe « Cultures économes pour l'alimentation humaine » (CAH) a poursuivi ses réflexions en 2023. L'embauche de Lucie Desmoulin pour animer le nouveau projet FAHME (Filière alimentation humaine Morbihan Est), qui doit prendre le relai du groupe CAH, a donné de l'énergie au groupe.

La première moitié de 2023 a donc été consacrée, dans le cadre du projet CAH, à valoriser les actions et les connaissances accumulées lors des 2 précédentes années.

En effet, de janvier à juin, Clémentine, accompagnée de Pauline, en stage pour 6 mois au CIVAM AD 56 début 2023, a aidé le groupe à capitaliser tous ces enseignements au sein de livrables (fiches techniques, vidéo), et aussi de panneaux et d'une animation lors de la porte ouverte qui s'est déroulée le 1<sup>er</sup> juin chez Jean-François Bréhaut. Ce moment de clôture de l'AEP a été important notamment pour poser les bases du travail à venir sur la filière. C'est pourquoi Clémentine, Lucie et Pauline ont suivi conjointement le groupe jusqu'à juin 2023.

Les actions menées en 2023 :

- Un nouveau temps de travail sur la charte du collectif pour affiner les valeurs avec l'intervention d'Agnès Le Lay du labo l'Eclate. Le 9 janvier à Pluherlin avec 7 participant·e·s ;
- Un dernier temps de travail sur la charte avec Agnès qui a aussi été l'occasion de dessiner les attentes du groupe vis-à-vis du travail sur la filière. Le 19 janvier à La Vraie Croix avec 7 participant·e·s ;
- Un temps de bilan et de synthèse des enseignements tirés des 3 années de projet, en vue de définir les livrables et de préparer la porte ouverte. Le 6 mars à la Croix Héléan avec 4 participant·e·s

Peu d'actions collectives ont eu lieu, en revanche de nombreux entretiens individuels ont pu être menés par Pauline et Clémentine. Les paysans du collectif ont également été mis à contribution afin de relire et d'amender le contenu des fiches techniques (accessibles sur notre site internet). Une vidéo a également été tournée chez les membres du groupe et a pu être diffusée sur internet. D'autre part les paysan·ne·s du groupe ont été impliqué·e·s dans l'organisation de la porte ouverte chez Jean-François Bréhaut, ils·elles ont notamment pris la parole lors du tour de ferme et lors de la table ronde de l'après-midi pour restituer leurs travaux aux participant·e·s.

Création et diffusion des livrables du projet :

- Quatre fiches retour d'expérience ont été créées et diffusées en version papier et numérique (dynamique du groupe, blé meunier, lentille verte, faucheuse-andaineuse) ;
- Une vidéo a été réalisée pour retracer le parcours du groupe. Elle a été postée sur notre chaîne YouTube.

Les principaux enseignements de ces 3 années :

- Le groupe s'est aperçu de la difficulté à produire des légumineuses notamment en termes de logistique post-récolte en bio ;
  - L'envie de se concentrer sur des cultures qui se font déjà bien dans le Morbihan. Notamment avec l'envie de se concentrer sur le blé meunier, mieux valorisé que le blé pour l'alimentation animale ;
  - Des expérimentations sur la lentille vont se poursuivre à petite échelle sur certaines fermes ;
  - La faucheuse andaineuse apparaît comme un outil majeur pour récupérer des produits de qualité et sécuriser la récolte.
- **AEP « Nouvelles ressources fourragères pour faire face aux sécheresses dans les systèmes herbagers » (NRF)**

*Salariée référente : Zoé*

*Paysan référent : Stéphane Henry*



Les financements AEP NRF se sont terminés au 31/07/23. Lors des 7 derniers mois du projet, Lucie Pouliquen a rejoint l'équipe pour un stage de 5 mois, afin de réaliser le bilan des essais menés par le groupe, créer des fiches techniques et participer à l'organisation de la porte ouverte.

Peu d'actions collectives ont eu lieu, en revanche de nombreux entretiens individuels ont pu être menés par Lucie et Zoé. Les paysan·ne·s du collectif ont également été mis à contribution afin de relire et d'amender le contenu des fiches techniques (accessibles sur notre site internet). D'autre part les paysan·ne·s du groupe ont été impliqué·e·s dans l'organisation de la porte ouverte chez Jean-François Bréhaut, ils·elles ont notamment pris la parole lors du tour de ferme et lors de la table ronde de l'après-midi pour restituer leurs travaux aux participant·e·s.

Cette dernière période d'AEP a donc été ponctuée de plusieurs temps forts :

### Groupes d'échanges

- Un temps d'échange et de bilan sur les essais menés le 13/04/23, avec 5 participant·e·s ;
- Un rallye herbe « Quelles pratiques pour adapter son système herbager aux sécheresses en Morbihan ? » le 12/07/23, sur 3 fermes ayant menées des essais dans le cadre de l'AEP, en partenariat avec le groupe Ecophyto 30000 avec 11 participant·e·s.

### Porte ouverte :

- «Améliorer la résilience de votre ferme» à Nostang, le 01/06/23 réunissant 111 participant·e·s.

### Création de fiches techniques :

- Réalisation de 5 fiches techniques sur les essais menés par le groupe, synthétisant le travail et les apprentissages du groupe :
  - Semis de prairie sous couvert pour favoriser une bonne implantation de la prairie et augmenter ses ressources fourragères
  - Sur-semis ou semis de régénération pour limiter les retournements de prairies (résultats mitigés)
  - Luzerne en association pour pâturer même l'été en zone très séchante
  - Prairies à flore diversifiée pour rallonger sa période de pâturage
  - Le sorgho fourrager pour augmenter ses stocks fourragers et pâturer l'été.

Ces fiches sont consultables et téléchargeables sur le site du CIVAM AD 56.

## ● PORTE OUVERTE

*Salarié référente : toutes*

*Paysan référent : Jean-François Bréhaut*



Le CIVAM AD 56 a organisé une porte ouverte sur la ferme de Légevin à Nostang, le jeudi 1er juin afin de partager des travaux de groupes sur les leviers pour gagner en résilience sur les fermes et présenter les travaux des deux projets thématiques présentés plus haut.

- **Programme journée :**

- Matin : Visite de la ferme de Jean-François animée par des paysan·e·s du CIVAM (présentation du système herbager, adaptation à la sécheresse et culture du blé)
- 12h : Temps de témoignages d'élu·e·s et collectivités engagé·e·s dans la transition agricole
- 12h45 : Repas et temps de questions-réponses pour la presse
- 14h : Après-midi de conférence avec le retour d'une étude sur l'adaptation des prairies à la sécheresse faite par le CEDAPA dans les Côtes d'Armor, puis témoignages d'éleveur·euse·s sur des pratiques pour s'adapter à la sécheresse et sur les cultures à destination de l'alimentation humaine.

Cet événement a réuni **une centaine (111) de participant·e·s** : agriculteur·trice·s, étudiant·e·s ou encore élu·e·s de collectivités. Un moment convivial, co-porté par les salariées, des stagiaires et des paysan·ne·s qui a été un vrai temps fort pour l'ensemble des membres de l'association.

- **Projet Ecophyto filière « Filière alimentation humaine Morbihan Est » (FAHME)**

*Salarié référente : Lucie*

*Paysan référent : Bertrand le Labourier*



**Le projet FAHME** (Filière alimentation humaine Morbihan Est) a fait suite au groupe « Cultures économes pour l'alimentation humaine » (CAH) animé par Clémentine, dont les financements AEP ont été clôturés en juin 2023 avec l'aide de Pauline en stage à ce moment-là. Pendant cette période, Clémentine, Lucie et Pauline ont suivi conjointement le groupe jusqu'à juin 2023.

Parallèlement, la dynamique du projet FAHME a été lancée pour 2 ans avec les objectifs suivants :

- Rendre les fermes plus résilientes en diversifiant les débouchés et en apportant un revenu complémentaire
- Faire une première expérimentation

- Faire un diagnostic et une étude de marché
- Avoir des échanges techniques sur ces cultures à destination de l'alimentation humaine
- Partager des expériences et de moyens
- Favoriser l'interconnaissance des acteurs de la filière

### **Les actions menées en 2023 :**

- 6 réunions stratégiques pour structurer le projet, les idées et construire les perspectives – (19/01- 08/02 - 21/03 - 09/05 – 19/07 - 20/10)
- 2 réunions d'échanges et de partage (19/09 et 24/11) avec d'autres acteurs de la filière notamment des boulanger·ère·s
- Analyse de 4 lots de blé pour la panification
- 1 test de mouture chez Jean-Michel Roho (22/11) qui a fait à façon nos 4 lots test
- 3 tests de panification chez Têtes de Meule (Vannes), au Fournil Gâvrais (Gâvre), au Moulin de Lançay (8/12) (Questembert) avec la collaboration des boulangers et boulangères – Pierre Guitton, Pierre-Marie Bozec, Emmanuelle Ourtigua, Vanessa et Maëla Naël.
- 2 COPIL : Le premier a eu lieu au Moulin de Lançay le 20/06. Son objectif était essentiellement de lancer la dynamique et de fédérer d'autres acteurs autour du projet – collectivités et meunier·ère·s.  
Le deuxième a eu lieu à Saint-Jean-Brevelay (18/01). Cela a été l'occasion de montrer le bilan de cette première année d'expérimentation 2023 et de préparer notre plan d'actions 2024.
- 1 visite au Moulin de Jonas Le Gall à Ergué Gaberic (15/12). Cette visite comprenait la visite du moulin, la présentation des moyens de mise aux normes du grain et des échanges autour des contraintes agriculteur·trice - meunier·ère - client·e boulanger·ère. Cette visite a été coorganisée avec le groupe de la Chambre d'Agriculture du Finistère, agriculteur·trice·s membres du GIEE CBPR porté par Rés'Agri29 qui travaillent sur le même sujet.
- 1 réunion d'échanges avec le collectif Farines Bio Bretonnes (16/06)
- 10 entretiens avec des agriculteur·trice·s réalisés en début de projet
- 10 entretiens avec des acteurs de la filière aval (meunier·ère, biscuiterie, boulanger·ère et industriel) dans le cadre de l'étude de marché.

### **Les principaux enseignements de cette première année d'expérimentation :**

- L'étude de marché a confirmé le besoin local affirmé par les boulanger·ère·s qui ont faits les tests
- Meilleure compréhension du groupe sur la mise aux normes du grain et le besoin des boulanger·ère·s et meunier·ère·s
- Le groupe s'axe sur une filière culture à destination des boulanger·ère·s, car pour le moment les autres acteurs rencontrés n'ont pas montré le même intérêt.
- Volonté de continuer d'apprendre sur le tri, la meunerie et le stockage en faisant (deuxième expérimentation prévue en année 2 à plus grande échelle).
- Continuer de travailler sur le prix d'équilibre du producteur au consommateur et permettant la viabilité de l'outil.

## INSTALLATION TRANSMISSION

*Axe important de nos actions, l'installation- transmission est un thème stratégique du CIVAM AD 56 et de l'agriculture durable.*

*Salariées référentes : Maëlle et Clémentine*

*Paysan·ne·s référent·e·s : Salomé Guillemaud et Damien Herber*

Selon les décisions prises en Conseil d'administration en milieu d'année 2023, les actions pour favoriser l'installation et la transmission agricole ont été poursuivies et développées.

- **Continuité des interventions en Stage 21h** : module de 3h30 sur « Améliorer la résilience des systèmes de production ». 12 séances/an partagées pour moitié avec La Marmite. C'est un module apprécié des stagiaires, en revanche il est très mal financé. Il serait intéressant de trouver des cofinancements privés pour cette action que nous menons actuellement à perte ;
- **Café transmission** : 2 cafés installation-reprise de ferme ont été réalisés cette année en dehors du mois de l'installation : un le 30 septembre à Malansac dans le cadre du festival les Prés sur Terre en partenariat avec La Marmite (11 participants), un le 3 octobre à Baud en lien avec la marmite (6 participants) : ces cafés ont été l'occasion de présenter des témoignages de cédants et de futur·e·s installé·e·s, de créer des échanges, et également de présenter la formation « Transmettre pour Installer » qui a lieu chaque hiver ;
- **Formation Transmission** : une formation de 5 jours réalisée à l'hiver 2022-2023 (8 participant·e·s). Elle est re-proposée chaque année. Elle a à nouveau eu lieu sur l'hiver 2023-2024 (7 participant·e·s). Les retours sont très positifs. Il semble cependant de plus en plus difficile de mobiliser des participant·e·s, d'où la nécessité de développer des actions de sensibilisation en amont. Cette formation est co-portée avec le GAB56 ;
- **Lors du mois de l'installation en agriculture durable** en novembre coordonné par la FR CIVAM à l'échelle de la Bretagne nous avons proposé 3 événements en partenariat avec la Marmite : une demi-journée à St Malo des Trois Fontaines « Se préparer à visiter une ferme ou faire visiter sa ferme » (16 participant·e·s), un café débat autour de la thématique « Concurrence et/ou complémentarité » (25 participant·e·s) et une projection du film « L'installation » suivie d'un temps d'échange à l'Iris Cinéma de Questembert (25 participant·e·s) ;
- Nous avons été retenus sur un appel à projet WWF en lien avec Réseau CIVAM, qui a été déposé en 2022 pour permettre de financer **des accompagnements individuels à la transmission**. Ceci nous a permis de valoriser des suivis individuels téléphoniques que nous faisons régulièrement lorsque des porteur·euse·s de projet nous contactent. Nous avons aussi pu développer une nouvelle action : l'accompagnement en binôme de cédant·e et porteur·euse de projet. Nous avons ainsi passé 3 journées à accompagner un binôme, qui aboutira sûrement à la signature d'un contrat de parrainage en 2024. Dans le cadre de ce projet WWF, Clémentine, Maëlle et Salomé (administratrice référente) ont pu être formées par Réseau CIVAM à la méthode du diagnostic transmission sur les territoires. Cette formation sera poursuivie en 2024, et nous pourrions proposer ce diagnostic aux collectivités intéressées dès 2024.

- Nous avons également été retenus sur 2 lots (sur 3) d'un marché public lancé dans le cadre du PAAT (Plan alimentaire et agricole de territoire) de Redon aggro en partenariat avec une dizaine de structures (FR CIVAM, FRAB, Agrobio 35, CIVAM 35 IT, GAB 56, CAP 44, Connexion Paysanne, La marmite, Terre de liens...). Dans le cadre de ce marché public, Clémentine a pu être formée par le CIVAM 35 IT à la réalisation d'un « **porte à porte transmission** ». Le porte-à-porte a ensuite été mis en place sur Redon aggro en octobre-décembre. 90 fermes ont été visitées par nos structures dont 10 par le CIVAM AD 56. Les données ont été compilées et analysées par notre collectif.
- Pour soutenir nos actions Installation Transmission, une stagiaire, Axelle Raab-Ley, a été recrutée sur 3 mois en fin d'année pour soutenir Clémentine et Maëlle dans leurs missions : aide sur le PAT de Redon, le mois de l'installation, mais aussi structuration d'une offre pour les collectivités et mise à jour de la base adhérents (paysan·ne·s en fin de carrière).

## NOUVELLES THEMATIQUES DE TRAVAIL

- **Groupe ECOPHYTO 30 000**

*Salariée référente : Maëlle*

*Paysan référent : Christophe Le Gall*

Le CIVAM AD 56 a obtenu cette année un financement Ecophyto 30 000 sur 3 ans à partir de juin 2023 pour animer un groupe d'éleveur·euse·s dans la réduction des intrants et des produits phytosanitaires. Ce groupe se situe sur l'ouest du Morbihan, et est composé actuellement de 6 fermes, en bio et conventionnel, et est ouvert à toutes et tous qui souhaiteraient le rejoindre.

L'année 2024 sera constituée de diagnostics individuels sur les fermes du groupe et de prochaines journées collectives.

- **Groupe « Bocage »**

*Salariée référente : Zoé*

*Paysan référent : Olivier Deslandes*

L'année 2023 a été marquée par le lancement d'un groupe sur la thématique du bocage, et en particulier sur les valorisations des co-produits de la haie comme intrants sur les fermes (litières, piquets, fourrages, etc.). Ce groupe a fait l'objet de deux réponses à des appels à projets : AEP de la Région Bretagne et la Fondation Crédit Mutuel. Aucun des deux dépôts n'a été retenu, les actions du groupe sont donc encore limitées à des actions avec les bassins versants ou des formations Vivéa. L'objectif étant de pouvoir diagnostiquer et communiquer sur les intérêts du bocage sur les fermes, le groupe souhaite redéposer des demandes de financements ou réponses à appels à projet courant 2024.

Les actions menées cette année sont les suivantes :

- Intérêts de la haie bocagère en systèmes herbagers, le 14/02 à Crédin avec le soutien du Grand Bassin de l'Oust avec 6 participant·e·s ;
- Valorisation des co-produits du bocage et programmation, le 19/10/23 à Questembert, avec le soutien de l'Unité de Gestion Vilaine Aval avec 6 participant·e·s.

## EVENEMENTIEL

Créer des espaces de rencontres avec le grand public et créer le débat permet de sensibiliser et de partager nos thématiques de travail avec le plus grand nombre.

- **THEATRE « MON PERE AVAIT 3 VACHES »**

Salarié référente : Lucie

Paysan référent : Bertrand le Labourier

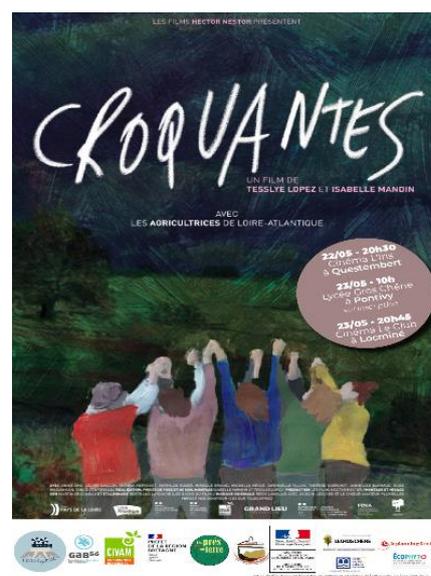


Dans le cadre d'un financement Ecophyto Communication, le CIVAM AD 56 a organisé le 27 octobre la représentation du spectacle *Mon père avait 3 vaches* à la salle polyvalente de Bignan. À travers sa pièce, Yves-Marie explore les multiples facettes du monde agricole et interroge tous les systèmes. Le spectacle a fait salle comble, avec 186 réservations et 247 entrées vendues ! Les échanges étaient nombreux et riches après la pièce, qui semble avoir été très appréciée.

- **CINE-DEBAT AUTOUR DU FILM DOCUMENTAIRE « CROQUANTES »**

Salarié référente : Clémentine

Dans le cadre d'un financement Ecophyto Communication, le CIVAM AD 56 a organisé le 23 mai 2023 projection du film documentaire « Les Croquantes » suivi d'un débat en présence des réalisatrices du film et de femmes travaillant sur des fermes en systèmes herbagers dans le Morbihan. Ce temps a réuni une cinquantaine de personnes.



## LES FINANCEMENTS VIA LES PROGRAMMES REGIONAUX

*Les programmes de financement régionaux nous permettent de financer et co-financer les actions du CIVAM.*

- **AITA**

Le programme Régional AITA a été reconduit en 2023. Il permet notamment de financer les actions du mois de l'installation.

- **Plan agriculture durable (PAD)**

Nous avons pu réaliser des grilles « technico-économiques » financées par le PAD qui ont permis ensuite d'animer une journée collective et de support lors d'accompagnements individuels. Ce sont aussi des documents qui permettent d'alimenter l'observatoire national technico-économique des systèmes herbagers de Réseau CIVAM (7 grilles réalisées en 2023).

Cette année encore et depuis 2012, le CIVAM AD 56 rédige un article par mois sur une ferme herbagère dans les « Rendez-vous de l'herbe » du Paysan Breton. En 2023, c'est le GAEC des Hautes herbes à Nivillac qui a été suivi. Cependant le PAD se réduit chaque année, et désormais, ces travaux ne sont plus financés par la Région et sont donc totalement autofinancés par le CIVAM AD 56. Une réflexion est en cours pour trouver des financements en 2024, notamment via les bassins versants.

- **Plan Agri NRJ**

Ce programme de financement, soutenu par la Région Bretagne et l'ADEME, soutient les actions portées par les CIVAM bretons autour des adaptations et réductions des impacts du changement climatique, notamment au travers d'actions sur les fermes et à destination des territoires.

Il a notamment été un soutien pour le projet « Nouvelles ressources fourragères » dans la réalisation des fiches techniques et l'organisation de la porte ouverte.

## VIE DU CIVAM AD 56

*Toutes ces actions et ces projets existent grâce à une vie associative riche et dynamique.*

- **Vie associative**

En 2023 le CIVAM AD 56 compte 64 adhérent·e·s (paysan·ne·s et porteur·euse·s de projets) dont 14 nouveaux adhérent·e·s. Les instances du CIVAM AD 56 se sont réunies lors de réunions :

- Le Conseil d'Administration s'est retrouvé à quatre reprises,
- Le bureau s'est réuni lors de 6 rencontres physiques ou visioconférence.
- L'Assemblée Générale s'est déroulée en mars à Saint-Allouestre.
- Une rencontre conviviale « adhérents » a eu lieu le 15 septembre au GAEC Lait Brebis à la Croix-Helléan, occasion pour les adhérent·e·s de se retrouver lors d'un temps informel.

Le travail sur la communication a continué avec la mise à jour de la page Facebook et du site internet qui ont nettement gagné en visibilité, et la newsletter qui est à présent bi-mensuelle (anciennement hebdomadaire). Un calendrier de formations semestriel est également édité depuis fin 2023.

## • Les locaux

Le CIVAM AD 56 a renouvelé fin 2023 son bail dans les locaux de la Chambre d'agriculture à Vannes pour 2 ans. Nous restons donc dans les mêmes locaux que Solidarité Paysans. Nous avons également été rejoints courant 2023 par des salarié.es de Terre de Liens Bretagne, la CIAP 56 et Réseau CIVAM qui ont désormais leur bureau dans le couloir voisin. Cette proximité est un atout pour les échanges inter-structures et la convivialité des équipes.

Nous restons néanmoins toujours en veille sur de potentielles opportunités de locaux (notamment secteur Elven – Saint-Nolff - Treffléan), en vue de créer un pôle agriculture durable avec les autres structures partenaires.

## • Vie des instances

Au cours de l'année 2023, le Conseil d'Administration a accueilli 2 nouveaux membres, ce qui permet de mieux répartir la charge de gestion de l'association. Le Conseil d'Administration compte donc 11 membres dont 5 membres du Bureau. Par ailleurs, le CIVAM AD 56 est passé en fonctionnement de co-présidence, ce qui permet de répartir plus équitablement la charge de travail au sein du bureau.

**Liste des administrateur·trice·s suite à l'AG 2023 (en bleu, les membres du bureau) :**

Nom	Prénom	Fonction
DESLANDES	Olivier	Co-Président
GUILLEMAUD	Salomé	Co-Présidente
POUHAUT	Aurélie	Secrétaire
HENRY	Stéphane	Trésorier
LE LABOURIER	Bertrand	Co-Président
TREMOREUX	Hervé	administrateur
LE PALLEMEC	Anthony	administrateur
HEYMAN	Gregory	administrateur
GAREL	Frederic	administrateur
JOSSE	Ludovic	administrateur
ORAIN	Jean-François	administrateur

Le besoin de mobilisation de nouveaux administrateur·trice·s est toujours présent pour continuer d'assurer la promotion des systèmes autonomes et économes et des enjeux autour de la transmission au sein du Morbihan, nous avons besoin de suivis et de référent·e·s pour assurer la réalisation de ces actions, et éviter qu'une charge trop importante ne repose que sur un petit nombre de personnes.

## • Vie des salariées

L'année 2023 est marquée par l'arrivée en janvier de Lucie Desmoulins, pour un CDD jusqu'en décembre 2024 dans le cadre du projet Ecophyto filière et en mars de Maëlle Pannetier, pour remplacer Manon Mercier (qui a quitté le CIVAM AD 56 en juillet 2022).

L'équipe se compose donc de 3 animatrices coordinatrices (Maëlle Pannetier, Clémentine Lebon et Zoé Sol-Mochkovitch) et une chargée de mission filière (Lucie Desmoulins).

L'équipe a également accueilli 3 stages en 2023 : au printemps les stages de Lucie Pouliquen (5 mois) et Pauline Bouillard (5 mois) pour les clôtures des projets thématiques financés via des AEP et le stage

d'Axelle Raab--Ley (3 mois) sur la thématique installation-transmission. Axelle sera embauchée pour un CDD de 7 mois à partir du 29 janvier 2024 pour assurer le remplacement Maelle durant son congé maternité.

L'équipe salariée a pu participer à des formations au cours de l'année 2023 :

- Clémentine :
  - Accompagner les cédants à la transmission de leur ferme (3 jours)
  - Mettre en œuvre le porte-à-porte transmissibilité sur un territoire (2jours)
- Lucie :
  - Décrypter et s'impliquer dans le Projet Alimentaire Territorial (PAT) (2 jours)
  - Animer des réunions et favoriser la participation (3 jours)
- Maelle :
  - Fonctionnement des systèmes herbagers autonomes et économes (3 jours)
  - Accompagnement au changement chez les agriculteurs (2jours)
  - Evaluer la performance socio-économique des fermes (3 jours)
  - Accompagner les porteurs de projets à l'installation en agriculture (4 jours)

### • Certification de la formation

*Salariée référente : Clémentine*

*Paysan référent: Ludovic Josse*

Depuis novembre 2021 le CIVAM AD 56 est certifié Qualiopi pour ses formations. La certification est valable 3 années et un audit de surveillance doit être fait à mi-parcours. Cet audit de surveillance a été réalisé le 27 juin 2023. Les retours ont été très positifs et aucune non-conformité n'a été décelée par l'auditeur. Le renouvellement de la certification est à prévoir pour 2024.

## **PARTICIPATION À LA VIE DU RÉSEAU**

*En participant à la vie du réseau CIVAM et de nos partenaires, le CIVAM AD 56 partage et travaille collectivement.*

### • Commission Agriculture Durable FRCIVAM

*Salariée référente : Zoé*

*Paysans référents : Olivier Deslandes, Stéphane Henry, Ludovic Josse*

La commission Agriculture durable s'est penchée sur le renouvellement de la PAC en lien avec les MAEC. La grande nouveauté a été l'ouverture des MAEC niveau 1 (23% de maïs ensilage dans la SFP) uniquement sur les bassins à algues vertes, ce qui a limité l'accès à la MAEC pour des personnes en cours de changement de système. Les CIVAM et leurs partenaires ont largement alerté sur le risque et le manque de volonté politique pour soutenir la transition des fermes si cette règle était maintenue. La commission a également été largement mobilisée à partir de septembre 2023 suite à l'annonce d'un manque de budget de 150M€ à l'échelle national pour le financement des MAEC.

Le collectif MAEC a donc organisé des journées de mobilisations les 4 et 18 octobre à Vannes et dans les autres départements bretons, le 14 novembre à Paris et les 12 et 13 décembre à la DRAAF de Rennes. Cette mobilisation a porté ses fruits, avec l'annonce le 19/12 par Marc Fesneau d'une rallonge au budget initial des MAEC pour couvrir les manques et honorer les contrats signés à hauteur de ce qui était prévu dans le contrat ! Néanmoins, le collectif reste vigilant quant à l'application stricte de ce budget, et son maintien sur les prochaines campagnes.

- **Commission Energie et changement climatique**

*Salariée référente : Zoé*

*Paysan référent : Stéphane Henry*

Financé par le Programme NRJ, cette commission animée par la FR CIVAM s'est retrouvée en 2023 lors de 5 réunions de concertation et debrief pour l'organisation de journées régionales sur les thématiques « changement climatique et énergie », à destination des élu·e·s et des collectivités pour le printemps 2023. Côté CIVAM AD 56, cette journée a eu lieu lors de la porte ouverte de restitution des groupes de projets thématiques financés par les AEP, le 1er juin 2023 à Nostang, avec le soutien de la FRCIVAM et la participation du CEDAPA.

Cette commission envisage d'organiser une rencontre régionale à destination des adhérent·e·s des CIVAM sur la thématique énergie et changement climatique. Le thème et la date ne sont pas encore fixés.

- **AccorDAé :**

*Salariée référente : Zoé*

*Paysan référent : Olivier Deslandes*

Le CIVAM AD 56 et Solidarité Paysans Bretagne sont engagés dans le projet national ACCORDAE afin d'accompagner conjointement des agriculteurs et agricultrices en situations difficiles. Ce projet vise à améliorer nos méthodes et outils d'accompagnement en commun, échanger avec nos homologues d'autres régions et départements également engagés dans le projet et partager nos expériences, et profiter de l'analyse d'ergonomes de l'INRAE et d'une psychologue du travail.

En 2023, nous avons :

- Eu 3 réunions entre les 2 associations locales pour : débriefer les accompagnements en cours, mettre en commun des outils d'accompagnement, rechercher des financements ;
- Participé à 2 séminaires nationaux (février et novembre) ;
- Réalisé un débrief de situation avec l'équipe de recherche ;
- Participé à la réalisation de fiches de capitalisation des apprentissages du collectif ;
- Entamés 2 accompagnements concertés qui sont encore en cours.

Les temps de concertation ne sont actuellement pas financés, ainsi que certains accompagnements selon leur localisation. La recherche de financements est donc maintenue pour 2024.

- **Commission Installation-Transmission**

*Salariées référentes : Clémentine et Maëlle*

*Paysan·ne·s référent·e·s: Salomé Guillemaud et Damien Herber*

La commission a travaillé en 2023 sur l'élaboration d'une charte commune aux 10 membres du collectif. Cette charte a été finalisée et soumise aux différents Conseil d'Administration mi-décembre. Elle sera validée par tous les partenaires début 2024.

La commission a également répondu à l'appel à projet de la Région Bretagne et obtenu la labellisation pour accompagner le dépôt de DJA en autonomie. Dans le Morbihan, c'est la Marmite qui accompagnera les porteur·euse·s de projet.

Une convention a été signée avec la Région Bretagne pour financer des modules de 8 jours sur l'installation agricole dans le BPREA proposé par les CIVAM. Le programme a été élaboré par les membres de la commission et sera similaire dans plusieurs départements bretons. Dans le Morbihan, c'est la Marmite qui pilote ce module. Il sera développé en BPREA maraichage au Lycée du Gros Chêne. Le CIVAM AD 56 interviendra lors 4<sup>ème</sup> jour sur le volet « Rencontre avec des cédant·e·s ».

Le mois de l'installation à l'échelle régionale a été une réussite avec notamment une visite de ferme et un ciné débat dans le Morbihan.

En plus du travail à l'échelle bretonne, nous avons renforcé nos partenariats sur la question de l'installation et de la transmission dans le département. Suite à une rencontre à l'été 2023 entre le CIVAM AD 56 et la Marmite, les administratrices référentes ont proposé la mise en place de réunions de partage toutes les 6 semaines. Ces réunions ont été élargies à la CIAP 56 et à Terre de Liens. Ces espaces sont l'occasion d'échanger sur les porteur·euse·s de projets et cédant·e·s, d'élaborer des actions communes et des supports de communications partagés.

Enfin, la rencontre FADEAR-CIVAM nationale sur l'installation-transmission a été reconduite en 2023, sur un format d'un jour en novembre à Paris. Damien Herber et Clémentine étaient présent·e·s, ainsi que plusieurs membres de la commission IT Bretagne. La thématique de la journée portait sur la recherche de financements.

- **Commission formation**

*Salariée référente : Clémentine*

*Paysans référents : Ludovic Josse*

Depuis 2021 et le travail de réseau piloté par la FR CIVAM, dans le but de coordonner les certifications Qualiopi, une Commission formation s'est montée. Elle a été très active jusqu'aux certifications en 2022. Depuis les rencontres sont espacées, mais des échanges mails et de la veille réglementaire se poursuivent. De plus, une rencontre annuelle de la commission permet d'échanger sur les pratiques d'organisation de formations de nos structures à l'échelle régionale. En 2023, la Commission formation s'est réunie à Guerlédan le 6 juin.

## RAPPORT D'ORIENTATION

- **Remplacement de Maëlle durant le 1<sup>er</sup> semestre 2024**

A la rentrée de septembre 2023, Axelle Raab-Ley rejoint l'équipe du CIVAM AD 56 dans le cadre d'un stage de 3 mois, pour renforcer l'équipe sur les questions d'installation-transmission (nouveau marché avec Redon Agglomération, soutien dans le cadre du mois de l'installation, etc.) Nous avons été très satisfaits de son travail, c'est pourquoi il lui a été proposé de rejoindre l'équipe en CDD début 2024 pour remplacer Maëlle durant son congé maternité.

- **Enjeu financier : 2024, une année décisive**

Le CIVAM souhaiterait pour les années à venir renforcer son travail sur les questions d'installation-transmission et pour cela développer l'équipe, en pérennisant le 4<sup>ème</sup> poste. Or la fin de nos 2 AEP en 2023, et plusieurs réponses négatives pour des appels à projets déposés en 2023, fragilise nos prévisionnels économiques pour 2024 et surtout pour 2025. 2024 est donc une année décisive pour trouver de nouveaux financements. C'est dans ce cadre que le Conseil d'Administration a retravaillé les tarifs des formations et des adhésions. En 2024, les adhésions seront diminuées, passant de 150€ à 70€, en espérant mobiliser de nouveaux·elles adhérent·e·s par ce biais et en incitant à ajouter un montant de soutien à cette adhésion de base plus faible. Par ailleurs les formations « techniques » (hors groupe d'échanges) deviendront payantes à partir d'avril 2024 (70€/participant·e·s).

**L'enjeu financier pour 2024 et les années qui suivent est primordial, il en va de l'avenir de notre structure.**

- **Construire nos liens avec les collectivités**

2024 va être l'occasion de développer de nouveaux partenariats avec les collectivités, dans l'objectif de travailler en lien plus étroit avec elles, notamment dans le cadre de leurs PCAET et PAAT, à l'instar de ce qui a été fait en 2023 sur Redon Agglomération. Des liens ont été initiés fin 2023 avec AQTA et Pontivy Communauté et devraient se poursuivre dans les années à venir. C'est notamment par ce biais que le CIVAM souhaite développer ses actions en faveur de la transmission agricole (diagnostics transmission, porte à porte, etc.).

- **Se diversifier dans les financements suite aux retards dans les sorties d'appels à projets**

Le Conseil d'Administration du CIVAM AD 56 a identifié fin 2023 plusieurs sujets qui pourraient faire l'objet d'un dépôt de dossier AEP auprès de la Région. Malheureusement, l'appel à projet 2024 semble retardé et ne sortira peut-être pas en 2024. D'où l'importance encore une fois de diversifier nos sources de financement : un travail est en cours pour obtenir des financements via des fondations privées (Terres solidaires, La Poule Rousse, Good Planet, ...). Vos idées sont les bienvenues !

- **Appels à Projets sur la thématique « Bocage »**

Courant 2024, des appels à projets sortiront. À nous d'être réactif·ve·s pour obtenir des financements !

- **Groupes herbes : on continue la dynamique !**

Deux des trois groupes herbes historiques du territoire continuent leur dynamique. Les rencontrés sont toujours propices aux échanges et au partage de pratiques. Le groupe de Josselin ne s'est, quant à lui, pas regroupé en 2023.

- **Groupe FAHME et ses perspectives d'évolution**

En 2024, l'étude de faisabilité initiée par le groupe FAHME (filiale alimentation humaine Morbihan Est) devrait se terminer en fin d'année et une porte ouverte est prévue sur le Grand Bassin de l'Oust pour la fin d'année 2024 dans le but d'en présenter les grands résultats. Ce groupe est très dynamique et motivé pour créer leur propre structure : il réfléchit au moyen de continuer un accompagnement pour au moins deux ans supplémentaires. Il s'engage ce printemps sur un dépôt de reconnaissance d'un GIEE. Encore une année pour s'organiser et prévoir la suite opérationnelle du projet.

- **Sujets des futures formations : À vous d'oser !**

Dans les pas de l'éducation populaire, le CIVAM AD 56 a à cœur de laisser ses adhérent·e·s s'emparer des sujets de formation. Alors, osez ! C'est à vous de proposer des thématiques qui vous animent et qui sont susceptibles de rassembler vos collègues paysan·ne·s pour que 2024 et les années qui suivent soient riches en échange.

- **Le support de communication fait peau neuve**

Un support de communication est en cours de réalisation par une graphiste. Ce flyer sera composé d'une présentation générale du CIVAM AD 56 (son ADN, ses missions, etc.) et de deux inserts spécifiques à insérer en fonction du public cible : paysan ou acteurs non agricoles (mairies, banques, institutions, etc.).