



LE TEST D'ACTIVITÉ AGRICOLE DANS LE CADRE DE LA RESTRUCTURATION DES FERMES

Cette note s'adresse aux membres du RENETA, aux réseaux des structures d'accompagnement à l'installation et transmission et plus largement aux acteurs désireux d'agir en faveur des processus de restructuration des fermes.

Elle vise à :

- Eclairer sur l'intérêt, le rôle et la place du test d'activités agricole dans le processus de restructuration.
- Identifier les conditions nécessaires et les freins rencontrés pour son déploiement à plus grande échelle.
- Repérer les problématiques à approfondir.

Elle s'appuie sur le retour et le partage de situations concrètes de test ayant été mises en œuvre dans un processus de restructuration et notamment deux ateliers dédiés au sujet lors du séminaire annuel des membres en mars 2025 et des journées nationales en juin 2025, complétés d'études de cas.

Ce document a été conçu dans le cadre du projet RT2 « Restructurer pour favoriser la transmissibilité des fermes et la résilience des territoires », lauréat de l'appel à projet interONVAR 2024.

« Le terme de transmission-restructuration est utilisé pour décrire les trajectoires de fermes difficilement transmissibles à l'identique. »

DE QUOI PARLE-T-ON ? RAPPEL DU CADRE

La notion de « restructuration »

Le terme de transmission-restructuration est utilisé pour décrire les trajectoires de fermes difficilement transmissibles à l'identique. La transformation ou reconception du système-ferme implique une réorientation (de façon cumulative ou non) :

- de la conduite de l'activité (commercialisation, mode de production, etc.),
- de la production principale,
- de l'usage des terres et des bâtiments.

Il s'agit généralement à la base de fermes spécialisées en circuit long qui s'orientent vers une diversification des productions (restructuration-diversification) et un changement de pratiques agricoles (conversion AB...), qui permettent des installations multiples ou l'installation d'un collectif de producteurs au sein d'une même entreprise, augmentant ainsi le nombre d'actifs sur la ferme.

Le test d'activité agricole et ses modalités de déploiement

Les espaces-test agricoles (ETA) sont des dispositifs de coopération territoriale réunissant les conditions matérielles, juridiques et d'accompagnement permettant à une ou plusieurs personnes d'expérimenter leur projet en autonomie, en situation réelle et dans un cadre limitant la prise de risque pour décider à terme de la poursuite, l'ajustement ou l'arrêt du projet.

Ces dispositifs visent à faciliter la création d'entreprises agricoles en proposant un cadre sécurisé propice à l'acquisition des savoirs et savoir-faire par la pratique dans une logique de réflexivité via un accompagnement sur mesure.

Les entrepreneurs ou entrepreneuses à l'essai (EAE) exercent leur activité dans différentes modalités de lieux d'accueil, avec ou sans possibilité d'installation sur place au terme de la période de test. Ces modalités d'accueil déterminent pour l'EAE des conditions variables d'autonomie dans la prise de décision, du réalisme technico-économique de l'activité développée et de la réversibilité.

Chaque situation de test est unique. Elle dépend d'une part de projets et des personnes qui les portent et d'autre part de la nature des acteurs et actrices impliqués, de la capacité à mobiliser leurs compétences et ressources.



Photo Reneta

EN QUOI LES DISPOSITIFS DE TEST FACILITENT LA RESTRUCTURATION ?

Lorsqu'il est mis en place sur des fermes existantes, le test d'activité s'inscrit souvent dans le contexte d'une restructuration, même si jusqu'à présent le terme n'est encore que rarement utilisé pour les qualifier. Dans ces situations, en effet, l'agriculteur ou l'agricutrice a déjà cessé son activité ou le souhaite à terme. Outre l'objectif de maintenir la ferme en activité, ces situations de test mettent souvent en jeu la reconfiguration d'une activité dans une ferme, un changement de statuts, de personnes, de production...

L'accompagnement d'une restructuration (ou de transmission-restructuration) apporte donc un regard nouveau invitant les acteurs et actrices du test à résituer le dispositif dans un processus plus large de transformation partant de la configuration initiale de la ferme et des personnes qui y travaillent.

Un espace d'intermédiation cédant / repreneur

Les cédantes et cédants sont souvent réticents à l'idée de restructurer leur ferme et ce pour de multiples raisons : perspectives floues, crainte de l'échec, manque de confiance dans les porteurs de projet...

« L'accompagnement d'une restructuration [...] apporte un regard nouveau. »



Photo Terre de Liens Normandie - Marc Bienvenu

Le cadre du test, par sa dimension réversible et temporelle, permet de lever certaines craintes liées à l'engagement. L'accompagnement croisé cédant ou cédante / testeurs et testeuses, en amont du test, permet de clarifier les aspirations et attentes de chacune des parties, clarifie le rôle et la place des cédants et cédantes (propriétaire des lieux, passeur de savoirs, cédant d'une activité et de débouchés...).

Illustration : le test d'activité comme portage temporaire d'une ferme par la CIAP Centre Val de Loire

Un collectif était en discussion avancée avec un cédant pour la reprise et la transformation d'une partie de sa ferme pour un projet en élevage. Malheureusement, le cédant décède subitement alors que le collectif est encore balbutiant et les personnes en formation. Afin de sécuriser la continuité de l'activité et ne pas perdre les Droits à Paiement de Base liés à la ferme, la CIAP Centre Val de Loire a assuré temporairement le portage de l'activité (demande d'autorisation d'exploiter, transfert des DPB, déclaration PAC) et porté les premiers investissements dans l'attente que le collectif se constitue en GAEC et obtienne la DJA. Outre le portage temporaire, la CIAP et son réseau de partenaires ont assuré un soutien humain et technique pour les repreneurs pour traverser cette période d'incertitude.

La présence d'un tiers, l'accompagnateur ou l'accompagnatrice, dans une posture de médiation, permet de faciliter la compréhension mutuelle, résigner la place de chacun, gérer certains conflits... Pour créer de la confiance et aboutir à une décision mutuelle de laisser la place d'une part, de s'approprier le lieu d'autre part.

Ce lien de confiance facilite l'intégration des repreneurs et repreneuses. Le test offre la possibilité de mettre en pratique un système technico-économique, une pratique, un cadre d'exercice du métier dont l'idée peut sembler a priori irréaliste.

Une souplesse pour concilier les différentes temporalités

Le processus de restructuration s'inscrit dans une temporalité longue qui doit concilier celle des cédants et cédantes et celle des porteurs et porteuses de projet. L'urgence des premiers à arrêter n'est pas nécessairement compatible avec le temps nécessaire pour recréer de nouvelles activités, dont certaines seront exercées dans un cadre collectif.

Construire une situation de test, c'est permettre aux cédants et cédantes de se retirer de leur ferme ou de réduire leur activité tout en permettant le démarrage effectif et progressif d'une ou plusieurs nouvelles activités encore en devenir dans une ferme. Le test permet de prendre le temps d'affiner le nouveau projet et de construire un nouvel environnement sur la ferme (constitution éventuelle du collectif, démarrage décalé des activités, aménagement des lieux...)

Un cadre transitoire pour expérimenter et structurer progressivement la transformation de la ferme

Les restructurations de fermes impliquent des transformations profondes et complexes dont l'issue peut au départ sembler incertaine : émergence de nouvelles activités, construction d'un collectif, réorientation des usages du foncier et des bâtiments... Acter les contours du projet sans l'avoir vécu et expérimenté peut relever de choix hasardeux.

Le test d'activité constitue à cet égard un cadre transitoire, permettant d'expérimenter ces évolutions en situation réelle tout en conciliant la temporalité du retrait des cédants et cédantes avec la montée en puissance des porteurs et porteuses de projet. Grâce à un portage juridique souple, notamment via le contrat d'appui au projet d'entreprise CAPE, il autorise l'arrivée successive de nouvelles personnes, l'exploration de différentes modalités de coopération, le démarrage progressif des ateliers, la réversibilité des choix...

« Les restructurations des fermes impliquent des transformations profondes et complexes dont l'issue peut au départ sembler incertaine. »

Une coopération territoriale au service de la restructuration

La restructuration-transmission et le test d'activité partagent la même nécessité d'impliquer et coordonner une diversité d'acteurs locaux dans un processus s'opérant sur un temps long, où chaque situation est unique.

Ces processus sous-tendent de mettre en œuvre à l'échelle d'un territoire :

- Une animation territoriale : sensibiliser et repérer les cédants / cédantes et porteurs / porteuses de projet, identifier les problématiques à travailler, repérer les acteurs disposant des compétences et des ressources nécessaires, construire le cadre partenarial pour les impliquer, faire vivre la coopération...
- Un accompagnement coordonné tant aux côtés des cédants / cédantes que des repreneurs et repreneuses.
- Les dispositifs de test d'activité agricole existants, fruit de coopérations territoriales, constituent ainsi des points d'appui pertinents pour consolider les processus de restructuration.

Illustration : le démarrage d'une activité paysanne boulangère en Normandie.

Un couple de paysans souhaite céder sa ferme en bovin allaitant AB sur 50 ha. Plusieurs personnes à des stades d'avancement différents sont intéressées pour constituer un collectif combinant plusieurs activités. Parmi elles, une paysanne boulangère a pu démarrer sa production de céréales sur 1,5 ha mis à disposition par le couple dans le cadre d'un accueil en test au sein de Rhizome (hébergement en CAPE), cela sans attendre que le projet collectif soit défini. Outre l'articulation des différentes temporalités au sein du collectif en devenir, la situation de test permet ici de repérer les questions pratiques en matière de configuration des bâtiments, d'habitation, de rôle et place des cédants dans la transmission...



Photo Terre de Liens – Pierre Laurent

Zoom sur la place des lieux-test permanents

Les lieux-test permanents sont des lieux dédiés à l'accueil temporaire d'entrepreneurs et d'entrepreneuses qui devront les quitter au terme de leur période de test. S'il offre les conditions idéales de réversibilité et d'expérimentation des projets, l'installation effective au terme du test est conditionnée par l'accès à un lieu d'installation.

Dans une perspective de restructuration, ces lieux sont néanmoins à considérer comme des leviers visant à faciliter les processus : ils permettent de construire des futurs collectifs

de travail (plusieurs lieux-test sont dédiés à l'accueil de projets collectifs ou facilitent le rapprochement entre personnes désirant expérimenter le collectif) et facilitent la mise en relation avec les cédants et cédantes potentiels (visibilité et crédibilité des porteurs et porteuses de projet).

LES POINTS D'ATTENTION ET PERSPECTIVES D'APPROFONDISSEMENT POUR LES ESPACES-TEST AGRICOLES

La mobilisation des capitaux pour adapter les lieux au test

Dans un processus de restructuration comme dans une situation de test, le principal frein reste la mobilisation des capitaux nécessaires pour amorcer la transformation de la ferme. Même si l'enjeu est moindre dans la situation de test car il s'agit de créer des conditions matérielles transitoires, les investissements de départ sont souvent plus conséquents, car d'une part une adaptation du lieu est à prévoir, et d'autre part la nature des activités (incluant souvent de l'élevage) nécessite des capitaux plus conséquents.

Le développement du test sur des fermes de taille moyenne

La majorité des situations de test portent sur des projets de fermes de petite échelle, essentiellement sur des productions végétales. Les projets de restructuration portent davantage sur des fermes de taille intermédiaire, impliquant souvent une activité d'élevage. Il est donc néces-



Photo Terre de Liens - Sandrine Mulas

saire de poursuivre et d'amplifier le travail de capitalisation sur ces productions pour faciliter le déploiement du test dans la suite du livret publié en 2024 par le RENETA sur le [test en élevage](#).

L'animation territoriale : renforcer et élargir les partenariats

La restructuration nécessite un travail d'accompagnement renforcé auprès des cédants et cédantes (sensibiliser, impliquer, accompagner) pour créer des conditions d'accueil favorables au test. Les situations de restructuration invitent à repenser les pratiques et les manières de conduire l'animation territoriale en consolidant ou suscitant des partenariats comme l'illustre les retours d'expériences conduites dans le cadre du projet RT2 : impliquer des stagiaires de BPREA ou des architectes pour concevoir des scénarios d'aménagement de lieux, réaliser des diagnostics de reconception de la ferme par les GAB...

« La restructuration nécessite un travail d'accompagnement renforcé auprès des cédantes et des cédants. »



[Cf. Fiche D – Déroulé d'animation : Défis Transmission / Champs des Possibles](#)



[Fiche E – Expérimentation d'une méthodologie d'accompagnement à la restructuration de bâtiments agricoles collective.](#)



DOCUMENTS LIÉS

Ce document fait partie d'une série de livrables liés au projet RT2 :

A - Offre d'accompagnement à la transmission-restructuration d'une ferme : exemples et méthodes. **B** - Le contrat d'accompagnement de la transmission-restructuration. **C** - Grille et Autodiagnostic Transmission-Restructuration. **D** - Déroulé d'animation - Défis Transmission/Champs des Possibles. **E** - Expérimentation d'une méthodologie d'accompagnement à la restructuration de bâtiments agricoles. **F** - Retour d'expérience d'un accompagnement multi-acteurs à la Transmission-restructuration en Normandie. **G** - Retour d'expérience d'un accompagnement multi-acteurs à la Transmission-restructuration dans le Limousin. **H** - Retour d'expérience d'un accompagnement multi-acteurs à la Transmission-restructuration en Bourgogne Franche Comté. **I** - Le test d'activité dans un cadre d'accompagnement des transmissions-restructurations.