25 mars 2025

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Année 2024

RAPPORT MORAL,
RAPPORT D' ACTIVITÉS,
ET RAPPORT D' ORIENTATION

Table des matières

RAPPORT MORAL 3
RAPPORT D'ACTIVITES 4
BASSINS VERSANTS- COLLECTIVITES 4
FORMATIONS 7
INTERVENTIONS AUPRES DE L'ENSEIGNEMENT AGRICOLE 9
PROJETS THEMATIQUES EN COURS 10
INSTALLATION TRANSMISSION 12
NOUVELLES THEMATIQUES DE TRAVAIL 14
EVENEMENTIEL 15
LES FINANCEMENTS VIA LES PROGRAMMES REGIONAUX 15
VIE DU CIVAM AD 56 16
PARTICIPATION À LA VIE DU RÉSEAU 18
RAPPORT D'ORIENTATION 22

2024

RAPPORT MORAL

Les formations sont le cœur de métier des CIVAM et cette année encore elles furent nombreuses. Dans l'ensemble, les groupes Herbe sont dynamiques, les échanges sont riches et une nouvelle formation PAC a même rencontré un franc succès. Les formations MAEC ont été très plébiscitées et le groupe Bocage a eu l'opportunité de partir en voyage d'étude en Vendée.

Un autre temps fort dans l'animation du collectif fut la porte ouverte de décembre chez Frédéric Garel. Cette journée fut l'occasion d'officialiser la création de l'association Grange en commun, issue du groupe Filière, dont la vocation est de promouvoir et de structurer la commercialisation locale de farine.

Au sujet de la vie de l'équipe, Maëlle a réintégré l'équipe en septembre après un remplacement sur ses 8 mois de congé parental assuré par Axelle, qui par la suite a été embauchée au CIVAM du Maine et Loire.

Une réflexion globale a été lancée sur les finances de l'association. Comme beaucoup de structures associatives, le CIVAM AD 56 souffre des restrictions budgétaires de l'Etat et voit des financeurs historiques progressivement se désengager. Aussi, le Conseil d'Administration a choisi d'étoffer son panel de financement, en démarchant par exemple la fondation La poule Rousse : l'opportunité de développer d'avantage nos relations avec les territoires en proposant à des collectivités locales telles que Questembert Communauté et Pontivy Communauté un accompagnement sur les thèmes de l'installation et de la transmission.

D'autres dossiers ont été acceptés, comme le GIEE filière, le GIEE bocage et un projet de 2 ans sur les conditions de travail sur les fermes financé par l'ANACT. A l'inverse, nous n'avons pas obtenu d'AEP et le nouveau plan haie n'a pas ouvert d perspectives de financement pour le CIVAM AD 56.

Toute cette énergie mise dans la recherche de financements a permis de clôturer l'année 2024 en positif, alors que le prévisionnel initial était à -15 000€.

Vous êtes les meilleurs ambassadeurs du CIVAM AD 56. Pour ce faire, de nombreux outils de communication sont à votre disposition et en commande sur demande : des plaquettes, des doudounes floquées et des panneaux à installer aux entrées de ferme. N'hésitez pas à passer commande !

2024

RAPPORT D'ACTIVITES

BASSINS VERSANTS- COLLECTIVITES

Dans le cadre de contrats effectués avec les bassins versants et les collectivités, nous sommes acteurs et porteurs d'actions sur plusieurs territoires en 2024. Cette collaboration contribue notamment à réaliser des diagnostics agroécologiques, à faire des accompagnements individuels et collectifs et à réaliser des portes ouvertes.

- **Syndicat mixte Blavet terres & eaux**

  Salariée référente : Maëlle
  Paysan référent : Olivier Deslandes

Les actions du CIVAM AD 56 sur le Blavet sont réalisées en prestation.
Cette année nous avons réalisé 2 accompagnements individuels :

- 1 accompagnement simple « réflexion système » sur Guénin
- 1 suivi suite à accompagnement en 2022, « réflexion système et optimisation pâturage » à St Connec (22)

2 événements collectifs ont été réalisés sur le Blavet en 2024 :

- Un évènement multi-partenariale sur le non labour et les nouvelles ressources fourragères, le 11/09/2024 au Lycée du Gros Chêne
- Une journée sur l'entretien du bocage, le 19/11/2024 à Crédin (8 participant.e.s)

- **Syndicat mixte du Grand Bassin de l'Oust**

Salariée référente : Clémentine
Paysan référent 2024 : Ludovic Josse

Le CIVAM AD 56 est en maitrise d'ouvrage associée sur ce bassin versant, financée par l'agence de l'eau. Un complément de financement (pour atteindre 80% de financement total) est accordé par le Conseil Départemental 56.

3 accompagnements individuels ont été réalisés :

- Un diagnostic sur les modifications du système à envisager en vue d'une transmission
- 2 diagnostics agro-écologiques en vue de signer des MAEC faits en individuel. Nous accompagnons des diagnostics en vue de signer des MAEC système Herbivore.
- Deux de ces diagnostics ont donné lieu à une second rendez-vous de suivi

Trois actions collectives :

- Une journée d'échange « ovin herbager » co-animé avec le GAB 56 – à Elven – 9 participants
- Le cycle d'initiation au pâturage de trois jours « Pâturer c'est gagner ! » a été fait sur ce bassin versant cette année – 8 participants
- Une porte ouverte sur la filière blé meunier qui a rassemblé 39 participants à Lanouée sur la ferme de Frédéric Garel.

- ## Syndicat mixte de la Ria d'Etel

Salariée référente : Clémentine
Paysan·ne référent·e 2024 : Pas défini

Le CIVAM AD 56 est en maitrise d'ouvrage associée sur ce bassin versant, financée par l'agence de l'eau. Un complément de financement (pour atteindre 80% de financement total) est accordé par le Conseil Départemental 56.

2 accompagnements individuels ont été réalisés :

- 2 diagnostics agro-écologiques en vue de signer des MAEC fait en individuel. Nous accompagnons des diagnostics en vue de signer des MAEC système Herbivore.

Trois actions collectives :

- Une réunion du groupe Grange en commun sur la filière blé meunier a eu lieu sur ce territoire, à Nostang.

- ## Golfe du Morbihan Vannes Agglomération

Salariée référente : Zoé
Paysan référent : Gregory Heyman

Suite aux précédents marchés dans lesquels le CIVAM AD 56 étaient déjà impliqué, le CIVAM AD 56 a répondu et obtenu cet automne un nouveau marché dans le cadre du contrat territorial de GMVA pour réaliser des accompagnements individuels et collectifs jusqu'à 2027.

1 action collective a été menée cette année sur le territoire :

- 1 journée de chantier collectif et organisation de Grange en Commun – développement de filière bas intrants (12/07/24 à Colpo) : 6 participants

Quelques actions d'accompagnements individuels ont aussi eu lieu :

- 2 diagnostics Agro-écologique dans le cadre des MAEC herbivores (chiffre bien inférieur à celui de l'année passée car la majorité des souscriptions ont eu lieu en 2023).

• Lorient Agglomération

Salariée référente : Maëlle
Paysan·ne référent·e : Pas défini·e

Un nouveau marché pour les actions sur ce bassin versant est sorti début 2024 (marché pour 2024-2026). Le CIVAM AD 56 y a répondu et a été retenu sur les actions individuelles et les actions collectives.

Ce nouveau marché a débuté en juin 2024. Sur la deuxième moitié de l'année, 2 accompagnements individuels et 2 évènements collectifs ont été réalisés par le CIVAM AD 56.

Accompagnement individuel :

- Accompagnement global et transmission, à Bubry
- Accompagnement transmission à Inguiniel

Evènements collectifs :

- Réunion filière « Cultures pour l'alimentation humaine – Grange en Commun », le 7/11 à Hennebont (6 participant.e.s)
- Café reprise de ferme, le 12/11 à Guidel, dans le cadre du Mois de l'Installation (12 participant.e.s)

• Unité de gestion Vilaine aval

Salariée référente : Zoé
Paysans référents : Arnaud Robin et Francis Roy

Les actions se font en maitrise d'ouvrage associée. Cette année, en plus des actions d'accompagnement individuel et collectif, l'UGVA a mis en place un Réseau herbe, consistant en la publication d'articles sur le suivi d'une ferme au fil de l'année, auquel nous avons participé. Ce projet sera renouvelé en 2025.

- 1 journée collective « Rallye-Herbe déprimage» - 22/02/24, sur 3 fermes Nivillac, Arzal et Penestin, 9 participants
- 1 journée collective « Ration d'hiver et prépa mise-bas en système herbager » - le 05/12/24 à Limerzel, 8 participants
- 8 articles « témoignage d'une ferme sur sa gestion du pâturage au cours de l'année » pour le Réseau Herbe – Ferme de Bodreguin à Questembert

- 1 article « Témoignage d'un itinéraire technique de cultures bas-intrant » pour le Réseau Herbe – Ferme Les poules du bois du sapin à Buléon

FORMATIONS

La formation et l'accompagnement des agriculteur·trice·s vers des pratiques d'agriculture durable sont le cœur d'activité de notre association. Le CIVAM AD 56 propose chaque année des formations collectives autour de sujets issues des souhaits des adhérent·e·s.

Salariées référentes : Clémentine pour la certification Qualiopi, Zoé, Maëlle et Clémentine pour les formations au quotidien

Paysan référent : Ludovic Josse (Qualiopi)

En 2024, nous comptabilisons 18 formations (23 jours au total) et 165 participant·e·s aux diverses formations (dont 154 éligibles Vivea).

Le niveau de satisfaction global de nos formations est estimé par les stagiaires à 91 % et le taux d'atteinte des objectifs à 86%.

- ### Formations transversales

- « Employeur sur ma ferme » a eu lieu à Grand Champ le 16 février 2024 et a réuni 8 participants.
- « Gérer et manipuler des bovins au pâturage en toute sécurité » a eu lieu à Locqueltas le 22 février 2024 et a réuni 7 participants.
- « Inséminer soi-même ses bovins laitiers niveau 2 » a eu lieu à Grand Champ le 8 mars 2024 et a réuni 5 participants.
- « Fertiadage : gagner en autonomie sur la gestion de l'azote sur sa ferme » a eu lieu à Locminé le 28/03/2024 et a réuni 11 participants
- « Remplir sa PAC en autonomie »a eu lieu à Locminé le 18 avril 2024 et a réuni 11 participants.

- « MAEC 23-27 : L'autonomie sur sa ferme en système herbager » a eu lieu le 18 juin 2024 à Camors et a réuni 8 participants.
- « MAEC 23-27 : Favoriser la biodiversité sur sa ferme » a eu lieu le 25 juillet 2024 à Pluherlin et a réuni 11 participants.
- « Pâturer c'est gagner : construire et conduire un système herbager autonome et économe » a cette année eu lieu sur le secteur du GBO sur 3 jours et a réuni 8 participant·e·s
- « Eleveur infirmier en élevage ovin » a eu lieu le 7 novembre 2024 à Locoal-Mendon et a réuni 9 participants.
- « Fertiadage : gagner en autonomie sur la gestion de l'azote sur sa ferme » a eu lieu à Locminé le 19/12/2024 et a réuni 12 participant·e·s
- « Transmettre pour installer » de l'hiver 2023-2024 a réuni 7 participants principalement à Baud. Il s'agissait de la 4 ème édition de cette formation, co-animée avec le GAB 56. La formation se déroule sur 5 jours répartis sur 5 mois et comprend notamment une journée d'intervention de l'AFOCG Atlantique et une journée d'intervention de Terre de Liens, ainsi que deux témoignages. Cette formation est plébiscitée par les participant.e.s : 100% de taux de satisfaction et 88% d'atteinte des objectifs.

Formations « Groupe herbe Est »

Le groupe s'est réuni 4 fois cette année. Il y a toujours une bonne dynamique avec de très bons échanges. Néanmoins, le groupe, situé sur un large territoire, a tendance à se distendre entre le nord et le sud, ce qui engendre une participation plus disparate de ses membres. Le groupe, composé principalement de jeunes installés, souligne l'importance de la participation d'agriculteurs plus expérimentés pour enrichir les échanges.

- Rallye-Herbe déprimage - 22/02/24, sur 3 fermes Nivillac, Arzal et Penestin, 9 participants
- Diagnostic prairial (labellisée MAEC) - 24/04/24, Questembert, 13 participants
- Bilan de fin d'été (labellisée MAEC) – 12/09/24, Ruffiac, 10 participants
- Ration d'hiver et prépa mise-bas en système herbager - le 05/12/24 à Limerzel, 8 participants

- **Formations « Groupe herbe Ouest »**

Le groupe, formé en 2021, a toujours une bonne dynamique : le groupe est demandeur de journées collectives, les échanges sont fluides et les thématiques abordées sont variées :

- La formation « MAEC 23 - 27 : Systèmes herbagers à chargement élevé » a eu lieu à Gourin le 14/05/2024 (14 participant·e·s) en partenariat avec le groupe Ecophyto 30 000
- La formation ostéopathie « Santé animale : médecine complémentaire et intégrative » avec l'intervention de la vétérinaire Emilie Salesse a eu lieu à Séglien le 18/07/2024 (8 participant·e·s)
- La formation « MAEC 23 - 27 : Pâturage tournant : bilan de l'été et préparation de l'hiver » a eu lieu à Nostang le 3/10/2024 (7 participant.e.s) en partenariat avec le groupe Ecophyto 30 000
- La formation « Améliorer l'efficacité technique, économique et sociale des élevage laitiers » a eu lieu à Grand-Champ le 21/11 (8 participant.e.s) en partenariat avec le groupe Ecophyto 30 000

Certains membres de ce groupe ont également souhaité s'impliquer dans le groupe Ecophyto 30000.

INTERVENTIONS AUPRES DE L'ENSEIGNEMENT AGRICOLE

Sensibiliser les enseignant·e·s et les futur·e·s installé·e·s à nos pratiques fait partie de nos missions. Les interventions scolaires sont un axe à développer.

Salariée référente : Zoé
Paysan·e référent·e : Pas défini

Suite à l'AG du CIVAM AD 56 2024, l'association a entrepris de développer ses actions d'interventions scolaires auprès de l'enseignement agricole.
Un catalogue d'intervention a été réalisé au printemps 2024 et diffusé aux différents établissements du Morbihan. En parallèle, une base de contact « Fermes accueillantes » a été diffusée aux fermes adhérentes, pour s'inscrire et être rediffusé aux établissements, afin de faciliter la prise de contact des enseignants pour des visites de ferme ou stages pour les élèves.

Côté financement, le CIVAM AD 56 a pu signer à l'automne 2024 une convention de partenariat avec le PCAET de Questembert communauté pour réaliser 3 interventions scolaires/an auprès de la MFR de Questembert. De plus, le CIVAM AD 56 est impliqué dans un financement régional Inspir'actions permettant la mise en place de partenariat entre les lycées agricoles et les structures agricoles.

Cette année, grâce à ces partenaires, nous sommes intervenus auprès d'étudiant·e·s et apprenant·e·s agricoles au cours de 4 interventions :

- 1 intervention auprès de BPREA maraichage « Les enjeux de la transmission en agriculture », au lycée du Gros Chêne. La journée s'est répartie entre apports théoriques et visite de la ferme de Christophe Le Gall à Séglien pour comprendre les enjeux des cédants lors de la transmission.
- 1 présentation en classe des systèmes herbagers auprès d'une classe de 1ère filière professionnelle élevage à la MFR de Questembert le 17/10/24.
- 1 présentation des systèmes herbagers auprès d'une classe de CS lait du lycée Kerlebost à Saint-Thuriau le 20/11/24. La journée s'est répartie entre apports théoriques et visite de la ferme de Stéphane Henry à Cléguérec.

- 1 intervention auprès de terminales professionnelles section élevage sur « Les enjeux de la transmission en agriculture », à la MFR de Questembert. La journée s'est répartie entre apports théoriques et visite du GAEC du pâturage à Questembert.

PROJETS THEMATIQUES EN COURS

Le CIVAM AD 56 travaille également sur des projets thématiques proposés par nos adhérent.e.s. Ils sont financés par des appels à projets qui nous permettent de les développer sur des temps longs de 1 à 3 ans.

- **Projet Ecophyto filière « Filière alimentation humaine Morbihan Est » (FAHME)**

Salarié référente : Lucie
Paysan référent : Bertrand le Labourier

Le projet FAHME (Filière alimentation humaine Morbihan Est) a fait suite au groupe « Cultures économes pour l'alimentation humaine » (CAH) animé par Clémentine dont l'AEP a été clôturé en juin 2023. De 2023 à 2024 Lucie a accompagné le groupe dans sa structuration.

Les objectifs de 2024 étaient :

- Travailler sur comment connecter l'amont et l'aval

- Faire une année expérimentale supplémentaire à destination de la vente
- Finaliser les différents scénarios technico-économiques
- Créer une première structure pour la vente
- Autonomiser le groupe et sa structuration juridique et financière

Les actions menées en 2024 :

- 6 réunions stratégiques pour structurer le projet, les idées et construire les perspectives – (02/02- 15/02 - 7/03 -11/04- 22/05 – 5/06 - 1/10 - 28/11)

- 2 réunions d'échanges et de partage (19/09, 7/11 et 28/11) avec d'autres acteurs de la filière notamment des boulangers

- 18 juin 2024 - AG constitutive de l'association Grange en Commun

- 7 juillet 2024 – Monter un silo Grange en commun – chantier participatif - 10 tonnes prévues en mouture sur 2024 -2025

- **Porte ouverte chez Frédéric Garel** - La porte ouverte du 10 décembre 2024 aux Forges de Lanouée à Josselin a été communiquée sur les réseaux sociaux, diffusée sur le répertoire du bassin versant de l'Oust, diffusé auprès de tous nos partenaires (collectivités, associations), la fédération des boulangers du Morbihan. Nous avons présenté le projet aux agriculteurs et boulangers extérieurs du projet pour lancer et la dynamique et la vente de nos 10 tonnes de farine – 39 participants

- **1 COPIL** – 17 septembre 2024

- **Réseau :**
  - Le 13 septembre 2024, l'animatrice a pu participer au séminaire organisé par l'OFB et DD transitions afin de capitaliser les différentes expériences et offrir un espace d'échange
  - Le 2 et 3 octobre 2024, l'animatrice a pu participé au séminaire du projet FILTER et visiter les projets de filière accompagnés par Terres de Sources.

Perspectives 2025 :
Le support sur ce projet à hauteur de 20% d'un ETP pour le CIVAM AD 56 financé par un GIEE filière.

Un support d'AELB devait financer un 50% sur 8 mois un accompagnement opérationnel de la filière Grange en Commun.

- ## Groupe ECOPHYTO 30 000

Salariée référente : Maëlle
Paysan référent : Christophe Le Gall

Le CIVAM AD 56 a obtenu en 2023 un financement Ecophyto 30 000 sur 3 ans à partir de juin 2023 pour animer un groupe d'éleveur·euse·s dans la réduction des intrants et des produits phytosanitaires : en axant le travail sur l'optimisation des système herbagers, et donc la réduction des surfaces en maïs, les fermes visent à réduire leur utilisation de produits phytosanitaires. Un axe de travail a également été inclus sur la transmission : comment rendre les fermes herbagères attractives, pour qu'elles soient reprises en conservant le système et éviter les « dé-conversions » bio ou le retournement des prairies ?

Ce groupe se situe sur l'ouest du Morbihan. Initialement composé de 6 fermes en bio et conventionnel, le groupe a été rejoint par une 7ème ferme en 2024, et est ouvert à tous ceux qui souhaiteraient le rejoindre.

Les actions du groupe ont été en 2024 :

- Diagnostics individuels sur les 6 fermes initiales du groupe
- 4 réunions collectives correspondant à la première année du projet (juin 2023-juin 2024)
- 2 réunions collectives correspondant à la deuxième année du projet (juin 2024-juin 2025)

INSTALLATION TRANSMISSION

Axe important de nos actions, l'installation- transmission est un thème stratégique du CIVAM AD 56 et de l'agriculture durable.

Salariées référentes : Maëlle et Clémentine
Paysan·ne·s référent·e·s : Salomé Guillemaud et Damien Herber

Selon les décisions prises en Conseil d'administration en milieu d'année 2023, les actions pour favoriser l'installation et la transmission agricole ont été poursuivies et développées.

- **Continuité des interventions en Stage 21h :** module de 3h30 sur « Améliorer la résilience des systèmes de production ». 12 séances/an partagées pour moitié avec La Marmite. C'est un module apprécié des stagiaires, en revanche il est très mal financé. Il serait intéressant de trouver des co-financements privés pour cette action que nous menons actuellement à perte ;

- **Formation Transmission :** une formation de 5 jours réalisée à l'hiver 2023-2024 (7 participants). Elle est re-proposée chaque année. Pour l'hiver 2024-2025, dans le cadre de notre travail avec Redon agglomération, cette formation a été dédoublée. Une session a été lancée à Allaire avec 10 participants, et une autre sur Pontivy avec 6 participants. Cette formation est co-portée depuis le départ avec le GAB 56 et plébiscitée par les participant.e.s.

- **Lors du mois de l'installation en agriculture durable** en novembre coordonné par la FR CIVAM à l'échelle de la Bretagne nous avons proposé 1 évènement en partenariat avec Terre de Liens : le café Reprise de Ferme le 12/11 à Guidel (12 participant.e.s), avec Lorient Agglomération. Ce café a été l'occasion de présenter des témoignages de cédants et de futur·e·s installé·e·s, de créer des

échanges. Enfin, un podcast a été enregistré et diffusé par le journal Paysan Breton sur la transmission de Pascal Gaphian à Romane Vollereau.

- **Redon Agglomération :** Notre travail partenarial avec plusieurs autres structures agricoles (GAB, Marmite, CAP44, Connexion paysanne…) dans le cadre du PAAT de Redon agglomération s'est poursuivi en 2024. Suite au porte à porte, nous avons pu rappeler plusieurs transmetteurs pour faire du suivi, nous avons alimenté et mis à jour la base de donnée de l'observatoire de l'installation-transmission qui a été lancée par l'agglo en 2024. Nous avons également organisé un café installation-transmission avec le CIVAM 35IT. Ce travail a permis de bien remplir la session de formation transmission sur le secteur et l'agglomération a pu venir expliquer son travail aux stagiaires.

- **Accompagnements individuels à la transmission** : suivis individuels téléphoniques que nous faisons régulièrement lorsque des porteur·euse·s de projet ou cédant.e.s nous contactent, accompagnement de cédant.e.s ou encore accompagnement en binôme de cédant·e et porteur·euse de projet.
  Accompagnements réalisés en 2024 :
  - 4 Accompagnements binôme de cédant·e et porteur·euse de projet. Thématiques abordées : approche globale de la transmission de la ferme, définition des besoins de chacun.e, négociation de prix de reprise.
  - 3 Accompagnement de cédant.e.s. Thématiques abordées : rédaction d'annonce, bilan de l'avancée des démarches, estimation prix de reprise.

  Nous pouvons financer ces accompagnements sur la transmission de deux manières :
    - Nous avons continué **l'appel à projet WWF** en lien avec Réseau CIVAM, qui a été déposé en 2022 pour permettre de financer des accompagnements individuels à l'installation ou la transmission.
    - **Dispositif Agri transmission du Conseil Régional de Bretagne** : la région a lancé en novembre 2024 un dispositif pour financer la réalisation de diagnostic transmission sur des fermes. Ce dispositif a été ouvert largement aux structures para-agricoles. Le CIVAM AD 56 y participe avec le collectif Inpact Bretagne, porté par la FR CIVAM. Au total nous avons 70 diagnostics à réaliser en 1 an sur la région avec les structures Inpact Bretagne.

- **Démonstrateur Installation-transmission :** Un financement du fonds de dotation Poule Rousse nous a permis de démarrer en 2024 un travail pour développer fortement les actions installation-transmission sur un (voire 2) territoires pilotes afin d'en mesurer les effets. Les actions proposées s'inspirent largement des travaux menés depuis 2023 sur Redon Agglomération. Suite à l'obtention du financement en milieu d'année, l'année 2024 a surtout servi à aller à la rencontre de territoires pour imaginer des actions et des partenariats. Cela a débouché sur un accord avec Pontivy Communauté en fin d'année, et le plan d'action comprenant notamment du porte-à-porte devrait se déployer sur 2025-2026. Un rapprochement a aussi été fait avec Questembert Communauté, mais les discussions n'avaient pas encore abouties fin 2024.

- **Diagnostic « Impacts de la non transmission des fermes (OMITT) :** Suite à des travaux menés par le CIVAM 35 IT sur Roche aux Fées Communauté, Réseau CIVAM a souhaité développer une méthodologie et un outil facile à prendre en main pour proposer à des EPCI des diagnostics permettant de discuter des impacts concrets de la non transmission des ferme sur leur territoire.

Impacts en termes de démographie, de paysages, de qualité de l'eau etc…, qui s'appuient sur des bases de données robustes et des analyses pluri-anuelles. Le CIVAM AD 56 participe depuis fin 2023 au groupe de travail qui développe cette méthodologie au coté de Réseau CIVAM, avec le CIVAM 35 IT, le CIVAM 29 et le CIVAM du Béarn. Cet outil sera notamment testé en 2025 sur Pontivy Communauté.

- **Intervention BPREA :** Dans le cadre d'une convention entre la FR CIVAM Bretagne et le Conseil Régional, le CIVAM AD 56 est intervenu en 2024 au BPREA maraichage du Gros Chêne dans le cadre d'un « fil rouge » sur l'installation animé par la marmite. La journée animée par le CIVAM portait sur la connaissance des cédants en tant que porteur.se de projet. Nous avons notamment emmené la classe visité une ferme d'élevage. La journée a été très appréciée des stagiaires et sera renouvelée en 2025.

- **Intervention auprès des conseillers agricoles du Crédit Agricole** : une intervention a eu lieu en juin 2024 lors d'une journée des conseillers agricoles du Morbihan au Crédit Agricole pour présenter des références sur les fermes en systèmes herbagers, références qui manquent souvent aux conseillers lors de l'accompagnement des projets, ainsi que les enjeux autour de la transmission des fermes. Une animatrice est intervenue en binôme avec un paysan.

NOUVELLES THEMATIQUES DE TRAVAIL

• Groupe « Bocage »

Salariée référente : Zoé
Paysan référent : Olivier Deslandes et Hervé Le Meitour

L'année 2024 a été marquée par la réponse et l'obtention de l'appel à projet de la DRAAF « Groupement d'intérêt économique et environnemental –émergence » (GIEE).

Ce financement pour un an vise à soutenir ce nouveau groupe dans le lancement de ses premières actions, clarification de sa problématique etc., dans le but de redéposer en 2025 une demande pour un GIEE reconnaissance, financement de 2 ans.

Les actions réalisées dans le cadre du groupe bocage cette année sont les suivantes :

- Une réunion téléphonique de programmation des actions, le 3/06/24. 3 participants
- Un voyage d'étude « Découvrir différentes formes de valorisations du bois de bocage dans des fermes vendéennes » les 9 et 10 octobre en Vendée, 7 participants.
- Une journée de formation « Sécurité au bucheronnage » le 19/11/24, à Crédin. 8 participants
    - Actions diffuses de rencontres-interconnaissance avec des partenaires

- **ANACT**

Salariée référente : Zoé

Paysan référent : Aude Merre et Hervé Le Meitour

Le projet national ACCORDAE touchant à sa fin en juin 2024, le CIVAM AD 56 a souhaité continuer les actions autour de la thématique « condition de travail en agriculture », en se décentrant de l'accompagnement de la difficulté, pour s'ouvrir au plus grand nombre. Les autres CIVAM bretons étant traversés par les mêmes questionnements autour de la thématique, une réponse commune à un appel à projet de l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail (ANACT) a été effectuée en septembre 2024 et le financement a été obtenu.

Le CIVAM AD 56 sera donc financé pour 2 ans, avec les CIVAM du Finistère et d'Ille et Vilaine, sur l'**évaluation et l'amélioration les conditions de travail** à 3 phases clés de la vie d'une ferme en agriculture durable : **installation** (nouveau métier, impliquant souvent un changement de vie au-delà du travail), **rythme de croisière** (quand le système est "stabilisé", et que l'on doit faire face aux évolutions de la vie et du contexte extérieur), **évolution** (introduction d'un nouvel atelier modifiant le fonctionnement de la ferme). **Dans le 56, nous travaillerons sur la phase "de croisière". Les résultats avec les autres seront partagés, discutés, enrichis.**

Les premières actions (rencontres, enquête travail, formation, etc.) démarreront en 2025.

LES FINANCEMENTS VIA LES PROGRAMMES REGIONAUX

Les programmes de financement régionaux nous permettent de financer et co-financer les actions du CIVAM.

- **AITA**

Le programme Régional AITA a été reconduit en 2024. Il permet notamment de financer les actions du mois de l'installation.

- **Plan agriculture durable (PAD)**

Nous avons pu réaliser des grilles « technico-économiques » financées par le PAD qui ont permis ensuite d'animer une journée collective et de support lors d'accompagnements individuels. Ce sont aussi des documents qui permettent d'alimenter l'observatoire national technico-économique des systèmes herbagers de Réseau CIVAM (6 grilles réalisées en 2024).

Cette année encore et depuis 2012, le CIVAM AD 56 rédige un article par mois sur une ferme herbagère dans les « Rendez-vous de l'herbe » du Paysan Breton. En 2024, c'est la ferme de Bodreguin à Questembert qui a été suivie. Cependant le PAD se réduit chaque année, et désormais, ces travaux ne sont plus financés par la Région et sont donc totalement autofinancés par le CIVAM AD 56.

- **Plan Agri NRJ**

Ce programme soutient les actions portées par les CIVAM bretons autour des adaptations et réductions des impacts du changement climatique, notamment au travers d'actions sur les fermes et à destination des territoires.

Ce financement, historiquement soutenu par la Région Bretagne et l'ADEME, s'est vu cette année retirer son financement ADEME, par manque de budget côté ADEME, et volonté de réorienter ce financement vers des appels à projet. Les CIVAM bretons, portés par la FRCIVAM se sont mobilisés contre cette réorientation et réclame un maintien de ce financement historique et sécurisant pour nos structures.

VIE DU CIVAM AD 56

Toutes ces actions et ces projets existent grâce à une vie associative riche et dynamique.

- **Vie associative**

En 2024 le CIVAM AD 56 compte 77 adhérent·e·s (paysan·ne·s et porteur·euse·s de projets). Les instances du CIVAM AD 56 se sont réunies lors de réunions :

- Le Conseil d'Administration s'est retrouvé à quatre reprises,
- Le bureau s'est réuni lors de 7 rencontres physiques ou visioconférence.
- L'Assemblée Générale s'est déroulée en mars à Saint-Allouestre.
- Une rencontre conviviale « adhérents » a eu lieu le 20 septembre à la ferme de la Coulée Douce à Helléan, occasion pour les adhérent·e·s de se retrouver lors d'un temps informel.

Le travail sur la communication a continué avec la mise à jour de la page Facebook (736 abonnés) et du site internet qui ont nettement gagné en visibilité, et la newsletter qui se maintient en bimensuelle (427 abonnés). Un calendrier de formations semestriel est également édité depuis fin 2023.

- ## Les locaux

Le CIVAM AD 56 est toujours situé dans les locaux de la Chambre d'agriculture à Vannes avec un bail jusqu'à fin 2025. Nous restons donc dans les mêmes locaux que Solidarité Paysans, des salarié.es de Terre de Liens Bretagne, la CIAP 56 et 1 salariée de Réseau CIVAM qui ont désormais leur bureau dans le couloir voisin. Cette proximité est un atout pour les échanges inter-structures et la convivialité des équipes.

Nous restons toujours en veille sur de potentielles opportunités de locaux (notamment secteur Elven – Saint-Nolff - Treffléan), en vue de créer un pôle agriculture durable avec les autres structures partenaires.

- ## Vie des instances

Au cours de l'année 2024, le Conseil d'Administration a accueilli 2 nouveaux membres, ce qui permet de mieux répartir la charge de gestion de l'association. Le Conseil d'Administration compte donc 10 membres dont 4 membres du Bureau. Le fonctionnement de co-présidence fonctionne toujours bien, et permet de répartir plus équitablement la charge de travail au sein du bureau.

Liste des administrateur·trice·s suite à l'AG 2024 (en bleu, les membres du bureau) :

Nom	Prénom	Fonction
DESLANDES	Olivier	Co-Président
GUILLEMAUD	Salomé	Co-Présidente
HENRY	Stéphane	Trésorier
LE LABOURIER	Bertrand	Co-Président
POUHAUT	Aurélie	administratrice
LE MEITOUR	Hervé	administrateur
HEYMAN	Gregory	administrateur
MERRE	Aude	administratrice
JOSSE	Ludovic	administrateur
ORAIN	Jean-François	administrateur

Le besoin de mobilisation de nouveaux administrateur·trice·s est toujours présent pour continuer d'assurer la promotion des systèmes autonomes et économes et des enjeux autour de la transmission au sein du Morbihan, nous avons besoin de suivis et de référent·e·s pour assurer la réalisation de ces actions, et éviter qu'une charge trop importante ne repose que sur un petit nombre de personnes.

- ## Vie des salariées

L'année 2024 est marquée par le congé parental de Maelle, qui a donc été remplacée 7 mois par Axelle Raab—Ley, qui avait été accueillie en stage au CIVAM sur le thème installation-transmission fin 2023, ainsi que le renouvellement du CDD de Lucie en juillet qui se prolonge jusqu'à mi-mars 2025.

L'équipe se compose donc de 3 animatrices coordinatrices (Maëlle Pannetier, Clémentine Lebon et Zoé Sol-Mochkovitch) et une chargée de mission filière (Lucie Desmoulins).

Le CIVAM AD 56 prévoit d'ouvrir un 4ème poste d'animatrice-coordinatrice en CDI à temps partiel, qui sera proposé à Lucie à la fin de son contrat CDD.

L'équipe salariée a pu participer à des formations au cours de l'année 2024 :

- Clémentine :
  - Vieillissement des prairies (mission perpet) – 2 jours
  - Installation / Transmission : accompagner un projet d'achat ou de vente de terre et/ou de bâtiment (1/2 journée en visio)
- Lucie :
  - Formation de l'animateur "structuration de filière" (2 jours)
- Zoé :
  - Accompagner les cédants à la transmission de leur ferme (4 jours)
  - Gestion financière de l'association (2 jours) *-> report formation de 2023*
  - Accompagner la difficulté en agriculture (1 jour)
- Maelle :
  - Installation / Transmission : accompagner un projet d'achat ou de vente de terre et/ou de bâtiment (1/2 journée en visio)

- **Certification de la formation**

Salariée référente : Clémentine
Paysan référent: Ludovic Josse

L'année 2024 a été marquée par la nécessité de renouveler notre Certification Qualiopi qui arrivait à échéance. La préparation a été assez légère car les procédures mises en place sont éprouvées et bien partagées par l'équipe, il y a donc eu assez peu de travail de préparation/rectification à faire. Cependant, ce temps supplémentaire est très mal valorisé par nos financeurs et à terme ne le sera plus et reste chronophage (3 animatrices mobilisées sur une journée complète le jour de l'audit). De plus des coûts d'audits sont à prévoir tous les 18 mois.

Depuis la fin d'année 2024 la FR CIVAM a arrêté son rôle d'accompagnement du réseau breton sur les questions de certification pour des raisons financières. Une décision qui pourrait avoir des répercussions dans les années à venir pour le CIVAM AD 56 (moins de veille, coordination si évolutions des exigences…).

PARTICIPATION À LA VIE DU RÉSEAU

En participant à la vie du réseau CIVAM et de nos partenaires, le CIVAM AD 56 partage et travaille collectivement.

- **Commission Agriculture Durable FRCIVAM**

Salariée référente : Zoé
Paysans référents : Olivier Deslandes, Stéphane Henry, Ludovic Josse

La commission Agriculture Durable s'est réunie 5 fois en 2024 dont 2 commissions en présentiel, sur des fermes du Morbihan (Crédin et Cléguérec) et 3 fois en visio. La commission est un temps précieux de partage des thématiques travaillées par les différents CIVAM bretons.

Cette commission se concentre entre autres sur la construction et l'analyse de l'observatoire technico-économique des CIVAM, publié chaque année par Réseau CIVAM sur les résultats des fermes durables, auquel nous contribuons à travers le remplissage de grilles technico-économiques de fermes volontaires.

La commission s'est également mobilisée cette année sur la sortie du 12eme programme de l'Agence de l'eau et la modification de ses zones prioritaires et modalités de financement, qui vont fortement impacter dès 2025 les actions des CIVAM sur les bassins versants. Plusieurs rencontres avec l'Agence de l'eau ont été réalisées.

Enfin, la commission a été très mobilisée début 2024 autour du financement des MAEC : mobilisation contre le retard de paiement des MAEC 2023, et opposition au restrictions et priorisations des ouvertures de MAEC 2024.

- ## Commission Energie et changement climatique

Salariée référente : Zoé
Paysan référent : Stéphane Henry

La commission énergie, historiquement soutenue par un binôme Région-ADEME au travers d'une convention triennale s'est vu réduire drastiquement son financement du fait du retrait de l'ADEME de la convention de partenariat. L'ADEME souhaitant ainsi orienter la commission vers des appels à projet et le développement d'indicateurs de résultats plus poussés.

Cette année a donc été principalement consacrée à la recherche de nouveaux financements pour les thématiques énergies et changement climatique. La commission, animée par la FR CIVAM s'est retrouvée lors de 5 réunions (visio et présentiel) de concertation et rédaction d'appel à projet.

La commission souhaite pouvoir renégocier une nouvelle convention avec l'ADEME en 2025, en travaillant conjointement sur les actions et les indicateurs de suivi de cette convention.

- ## AccorDAé :

Salariée référente : Zoé
Paysan référent : Olivier Deslandes

Le CIVAM AD 56 et Solidarité Paysans Bretagne ont été engagés pendant 3 ans dans le projet national ACCORDAE afin d'accompagner conjointement des agriculteurs et agricultrices en situations difficiles. Ce projet visait à améliorer nos méthodes et outils d'accompagnement en commun, échanger avec nos homologues d'autres régions et départements également engagés dans le projet et partager nos expériences, et profiter de l'analyse d'ergonomes de l'INRAE et d'une psychologue du travail.
Le projet Accordae s'est terminé en juin 2024, faute de nouveaux financements.
En 2024, nous avons :

- Eu 2 réunions entre les 2 associations locales pour : débriefer les accompagnements en cours, mettre en commun des outils d'accompagnement, rechercher des financements ;
- Participé à 1 séminaire national de clôture dans la Sarthe (4 et 5 avril)

- Participé à la réalisation de fiches de capitalisation des apprentissages du collectif ;
- Continué 1 accompagnement concerté et bénéficié d'un débrief d'accompagnement avec l'équipe recherche pour améliorer nos pratiques.

Le projet terminé, la volonté du CIVAM AD 56 et de Solidarité Paysan est de pouvoir maintenir des liens étroits de partenariats et d'accompagnement en cas de besoin sur des accompagnements.

• Commission Installation-Transmission

Salariées référentes : Clémentine et Maëlle
Paysan·ne·s référent·e·s: Salomé Guillemaud et Damien Herber

Echelle Nationale – Réseau CIVAM
Le CIVAM AD suit la commission nationale animée par Réseau CIVAM « Transmission création d'activité » (TCA). Chaque année une rencontre Réseau CIVAM-FADEAR a lieu. Cette année nous n'avons pas pu nous y rendre.

Echelle Régionale – Commission Installation Transmission Bretagne
La commission avait travaillé en 2023 sur l'élaboration d'une charte commune aux 10 membres du collectif, nommé Inpact IT Bretagne. Cette charte a été validée par tous les partenaires.

La commission a continué de porter en 2024 des dossiers existants :

- Convention signée avec la Région Bretagne pour financer des modules de 8 jours sur l'installation agricole dans le BPREA proposé par les CIVAM. Dans le Morbihan, c'est la Marmite qui pilote ce module. Il est développé en BPREA maraichage au Lycée du Gros Chêne. Le CIVAM AD 56 est intervenu lors 4ème jour sur le volet « Rencontre avec des cédant·e·s ».
- Le mois de l'installation à l'échelle régionale a été une réussite avec notamment un café « Reprise de ferme » organisé par le CIVAM AD 56 dans le Morbihan.

De plus, suite à des constats partagés en 2023 sur les difficultés à financer les actions sur l'installation transmission, la commission a ouvert début 2024 des espaces pour échanger sur différents types de financements pour nos actions.

Le Conseil Régional de Bretagne a lancé en novembre 2024 le **Dispositif Agri transmission,** visant à financer la réalisation de diagnostics transmission sur des fermes. La commission a été très active auprès de la Région pour définir les contours du dispositif Agritransmission, plaidant pour laisser une large place au facteur humain dans les diagnostics et à être vigilant sur les structures pouvant les réaliser. Elle n'a cependant pas toujours été écoutée. De plus, une fois le dispositif sorti, Inpact Bretagne a répondu collectivement à l'appel à candidature de la Région pour pouvoir réaliser ces diagnostics et a été retenue (70 diagnostics prévus en 2024-2025 pour Inpact Bretagne).

Enfin, en novembre 2024 la commission a organisé une rencontre avec Arnaud Lécuyer, Vice-Président à l'agriculture au Conseil Régional de Bretagne afin de se faire reconnaitre comme acteurs incontournables de l'installation-transmission en Bretagne et d'obtenir le financement d'actions. La rencontre a eu lieu sur la ferme des Folaisons à Pluherlin (56). La rencontre n'a pas permis d'obtenir de financements supplémentaires du CRB. Une autre rencontre avait eu lieu le 29 mars 2024 sur la ferme des Folaisons, dans le cadre des travaux autour de la nouvelle LOA. Le collectif a pu accueillir une délégation interministérielle pour leur présenter sa vision des enjeux autour d'installation-

transmission, et les besoins en termes de parcours et d'accueil des porteur.se.s de projet et trasmetteur.ice.s.

Echelle départementale – Inpact 56 Installation Transmission
En plus du travail à l'échelle bretonne, nous avons renforcé nos partenariats sur la question de l'installation et de la transmission dans le département avec les structures suivantes : la Marmite, Terre de Liens, Ciap 56, Atelier paysan. Nous nous retrouvons lors de réunions de partage toutes les 6 semaines.

Ces espaces sont l'occasion d'échanger sur les porteur·euse·s de projets et cédant·e·s, d'élaborer des actions communes et des supports de communications partagés.

Une plaquette a été travaillée et mise en forme en 2024. Elle sera imprimée début 2025.

- ## Commission formation

Salariée référente : Clémentine
Paysans référents : Ludovic Josse

Comme cité plus haut, en milieu d'année la FR CIVAM a choisi d'arrêter l'animer cette Commission pour des raisons financières. L'animation n'est à ce jour reprise par aucune structure bretonne. La liste d'échanges mail reste active et utilisée par les animateurices breton.ne.s. Il faudra rester vigilants sur les conséquences de cette décision dans les années à venir si de nouvelles évolutions réglementaires voient le jour.

Travaux sur Installation / transmission

Certaines collectivités se rendent compte de la baisse importante du nombre d'agriculteur.ices qui se profile dans les 10 ans à venir et les conséquences sur les territoires ruraux de l'agrandissement des fermes. La sensibilisation des futurs cédants pour favoriser la transmission devient urgente.
Dans la continuité des projets sur installation/transmission, les actions ont démarré fin 2024 et se poursuivent en 2025 sur le pays de Pontivy et Questembert et un premier contact a été effectué avec Roi Morvan.

Groupe Bocage

Le GIEE émergence prend fin en 2025, le groupe est moteur pour proposer de déposer un GIEE reconnaissance pour poursuivre les actions et formations. Le groupe veut continuer à développer ses compétences et son autonomie (découverte du Plan de Gestion Durable des Haies prochainement, formation de taille des haies et planification du travail a effectuer) : le bocage doit être un atout sur nos fermes, un travail utile, planifiable et adaptatif.

Conditions de travail sur les fermes

Des étudiants Agro Paris Tech ont interrogé des agriculteurs et professionnels du monde agricole dans le cadre de leur projet d'étude, ils nous proposent trois formations sur le thème du travail qui seront réalisé en 2025. Un sondage sur le temps et la qualité du travail a été réalisé sur janvier et février, l'objectif est d'avoir un taux de participation importante pour une meilleure représentativité des fermes et systèmes dans l'analyse et les formations qui vont en découler !

Tech Eco

Le groupe s'agrandit. Les fermes vont échanger sur leur chiffre pour la 3ème année et les discussions seront encore plus intéressantes. Axe de travail : nombre d'heures travaillées relevées une semaine chaque mois. Le groupe va se retrouver ½ journée de plus pour approfondir un autre sujet.
L'enregistrement des chiffres est un gros travail réalisé par Maëlle et qui sert à la fois au groupe mais enrichit aussi la base du Réseau Agriculture Durable qui publie chaque année son observatoire.
L'observatoire Technico économique permet de prendre un temps dans nos groupes pour analyser nos comptabilités, enrichir nos expériences et discussions. L'observatoire a pour objectif de faire un livrable des résultats technico-économiques avec un axe de développement chaque année sur un sujet défini en amont. Ce livrable est utile dans nos échanges avec les partenaires, pour le développement de nos actions dans les territoires et auprès des porteurs de projet pour les sensibiliser sur nos différents systèmes.

Nouveaux financements de groupe à déposer

La production d'ovins laitiers se développe et un groupe d'éleveurs est motivé pour travailler ensemble les sujets techniques. Le CIVAM pourrait accompagner ces éleveurs dans le dépôt d'un dossier AEP spécifique. Autre production en essor dans le Morbihan, la vigne et la production de vin. Des échanges ont eu lieu entre l'association des viticulteurs bretons et le CIVAM.

Ressources Humaines :

Le contexte économique est incertain, les financements par les partenaires sont rognés et la recherche de fonds pour financer les actions et les salaires fait maintenant partie du travail.

La question de la taille de l'équipe du CIVAM s'est posée cette année. Néanmoins, le bureau et le CA ont souhaité pérenniser le 4ème poste en CDI. Le CIVAM est reconnu et sollicité par les agriculteurs, les partenaires techniques et les territoires. L'emploi du temps des 3 animatrices est saturé. Le choix a été fait de poursuivre l'effort en 2025 sur les axes travaillés en 2024, une réduction de l'équipe entrainait des sacrifices sur les projets a menés ce qui n'apportait pas plus garantie sur la pérennité de l'association. Les efforts déjà effectués seront perdurés en 2025 pour réaliser l'ensemble des projets et continuer à développer plus de partenariats. Dans la continuité de l'accompagnement par le CIVAM du projet Grange En Commun, une salariée en CDD, Fanny, va être hébergée par le CIVAM.

Les 12 programmes de l'AELB en 2025

Les financements de l'Agence de l'Eau permettent nos actions et celles de nos partenaires.
En dehors des baisses de financement déjà annoncées, nous avons peu d'informations pour l'instant.

Refonte stratégie financière du CIVAM,

Nous tentons de diversifier nos sources de revenus en allant chercher des fonds auprès de fondations qui partagent nos valeurs.
Dans la continuité de ce qui a été mis en place en 2024, certaines formations qui nécessitent beaucoup de préparations par les animatrices demanderont une participation financière aux inscrits (tech éco, TD PAC).

Partenariat territoire

Une Porte Ouverte est prévue en 202, sur le territoire de l'UGVA sur la thématique : « Mille et une façon de faire du collectif sur nos fermes »