

POURQUOI

COMMENT

ÉVALUER LA DURABILITÉ D'UN SYSTÈME DE PRODUCTION



Crédit photo : CIVAM AGRICULTURE DURABLE 49

PRENDRE DU RECUL SUR SA FERME !

ÉVALUER POUR PRENDRE DU RECUL

Une démarche d'évaluation n'est jamais neutre, car elle mesure l'atteinte d'objectifs que l'on s'est fixés. Cela nécessite une véritable méthodologie, permettant de construire un système d'évaluation adapté à ses objectifs. L'enjeu est de s'approprier cette démarche pour renforcer son autonomie décisionnelle, ou celle des acteurs que l'on accompagne.



VERS UNE AGRICULTURE DURABLE

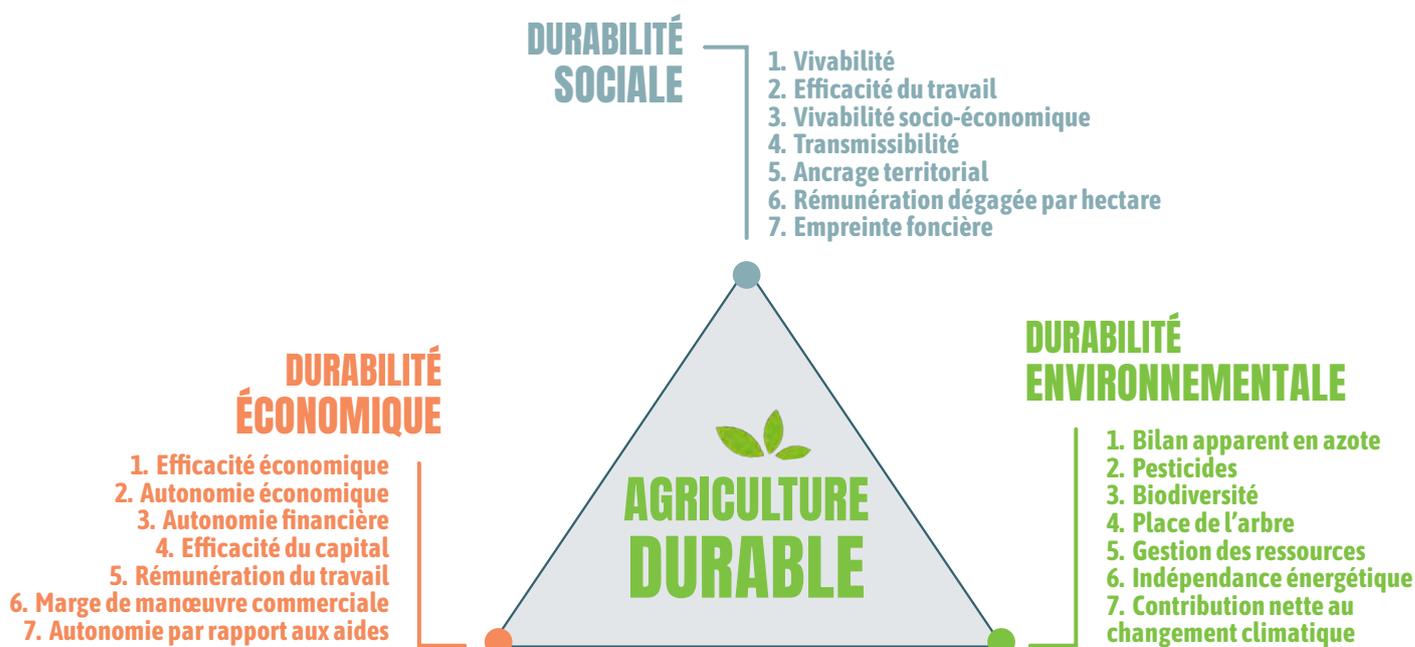
Début des années 2000, des animateurs.trices et agriculteurs.trices des groupes CIVAM se sont questionnés.es **sur la performance de leurs fermes au regard du développement durable** et de leur vision de l'agriculture (Autonomie et économie, commercialisation, développement de territoire, impacts sur l'amont, l'aval, l'environnement...). C'est ainsi que le diagnostic de durabilité voyait le jour. 20 ans après, ce diagnostic est devenu une référence.

Le diagnostic de durabilité, c'est un outil parmi d'autres dans la boîte à outil des CIVAM pour une prise de recul sur son métier, son entreprise... Il permet de faire un pas de côté sur la ferme, (la sienne, celle des groupes que l'on accompagne, ou celle où l'on effectue son stage) de créer de la référence et de favoriser les échanges dans un groupe. Un outil précis pour être fiable, transparent pour bien le comprendre, simple et rapide à mettre en œuvre pour consacrer son temps à l'interprétation (animation de groupe, rendu agriculteur.trice, etc...). **Un outil qui cherche à amener à l'autonomie de la personne sans injonction à la performance.**



LE DIAGNOSTIC DE DURABILITÉ

21 INDICATEURS POUR SORTIR LA TÊTE DU GUIDON !



Le diagnostic propose d'évaluer la durabilité de la ferme en mesurant 21 indicateurs. Accompagné d'un guide d'utilisateur et d'un tableur excel, il se réalise grâce à l'analyse de la comptabilité et d'une enquête sur la ferme étudiée. Une fois le diagnostic rempli, il est restitué/ débattu et peut être utilisé pour d'autres travaux : panneaux de fermes, promotion de l'agriculture durable, etc.



DURABILITÉ ÉCONOMIQUE

1. Efficacité économique

VA/PA

La valeur ajoutée est la richesse dégagée par le système de production. Moins on consomme pour produire plus le système est efficace. Pour 100€ produits combien sont conservés pour payer l'outil et rémunérer le travail ?

2. Autonomie économique

MBG/PA

En ciblant les consommations affectables à un atelier (charges opérationnelles), cet indicateur traduit l'indépendance vis-à-vis des achats extérieurs (semences, engrais, aliments...).

3. Autonomie financière

Annuités hors foncier/EBE consolidé

Donne un aperçu de la dépendance aux banques : quelle part de l'EBE va au remboursement des annuités ?

4. Efficacité du capital

RS/capital d'exploitation

Exprime la capacité de la ferme à rémunérer le travail à partir de son capital engagé. Cela traduit l'efficacité des investissements. Pour 100€ investis en capital, combien rémunèrent le travail ?

5. Rémunération du travail

RS/VA + aides

Détermine quelle part de la richesse créée et des aides rémunère le travail. Le reste paye les charges liées à l'outil : capital (sous forme d'amortissement et frais financiers) et terres (sous forme de fermages, impôts et taxes).

6. Marge de manœuvre commerciale

Met en évidence la sensibilité de la ferme par rapport à l'aval : perte de débouchés, conjoncture économique défavorable.

- Taux de spécialisation = $\frac{\text{Produit brut de la production principale}}{\text{PA} + \text{aides}}$
- Diversification des débouchés = $\frac{\text{client le plus important}}{\text{produit de l'activité}}$

7. Autonomie par rapport aux aides

Aides/RS

Mesure la part des aides dans la rémunération du travail. Pour 100€ qui rémunèrent du travail, combien viennent des aides ?



DURABILITÉ SOCIALE

1. Vivabilité

Avec cet indicateur qualitatif il s'agit d'échanger avec l'agriculteur.trice sur sa qualité de vie, son ouverture professionnelle et sociale et son plaisir au travail.

- Qualité de vie professionnelle
- Ouverture professionnelle et sociale

2. Efficacité du travail

RD/UTHF/heures annuelles travaillées (% SMIC horaire net)

Cet indicateur compare la rémunération d'une heure de travail de l'agriculteur.trice au SMIC horaire. Il permet aux agriculteurs.trices de se situer par rapport au reste de la société. Il vient aussi interroger leur rapport au travail : ce qui est compté comme du travail (astreinte, formation, discussion avec voisin...), certaines heures sont plaisantes, d'autres pénibles etc.

3. Viabilité socio-économique

RS/UTH

Le Résultat Social mesure ce qu'il reste pour rémunérer tous les travailleurs.euses de la ferme (associés.es et salariés.es) : rémunérations directes (sous forme de salaires et prélèvements privés) et cotisations sociales (rémunérations différées du travail en cas de maladie, retraite) et assurer un autofinancement. Il conditionne l'emploi et la pérennité de l'exploitation.

4. Transmissibilité

En plus de calculer la valeur comptable de la ferme à transmettre, cet indicateur invite à réfléchir à la manière dont la transmission de la ferme est anticipée.

- Anticiper sa transmission
- Transmissibilité économique = $\frac{K \text{ d'exploitation}}{\text{UTH associés.}}$

5. Ancrage territorial

Une ferme intégrée dans son territoire contribue à la dynamique locale : accueillir et nourrir, entretenir son paysage.

6. Rémunération dégagée par hectares

RS/HA de SAU (% réf RICA)

Compare ce qu'un hectare de la ferme dégage pour rémunérer du travail par rapport à une référence nationale de même production (OTEX). Cette rémunération peut être utilisée pour créer des emplois agricoles.

7. Empreinte foncière

Surface totale mobilisée/SAU

Réintègre les surfaces que le système mobilise à l'extérieur de la ferme : surfaces nécessaires à la production des matières premières (farine, raisin...) et des aliments achetés (soja américain...). Amène à réfléchir aux impacts sociaux et environnementaux délocalisés par le système.



DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

1 Bilan apparent en azote

Entrée azote - sortie azote/Ha de SAU

Il indique si le système a tendance à se charger ou à se décharger en azote et donc l'efficacité de l'utilisation de l'azote. L'excédent est un potentiel polluant. Il peut être piégé et stocké mais aussi lessivé ou volatilisé selon les pratiques et les formes de l'azote.

2. Pesticides

IFT

L'indicateur de Fréquence de Traitement (IFT) évalue la « pression phytosanitaire » de la ferme à partir des traitements (au champ et de semences) appliqués sur chaque parcelle.

3. Biodiversité

Mesure l'impact des pratiques de l'agriculteur/trice sur la biodiversité sauvage et domestique. La nature et ses processus biologiques sont mobilisés par l'Agriculture Durable pour réduire le recours aux intrants pour produire (exemples : les légumineuses pour réduire l'azote importé et les bandes fleuries pour attirer les auxiliaires de culture).

4. Place de l'arbre

Linéaire de haies/ha de SAU

Les arbres (en haies, bocages, bosquets, isolés, agro-forêt...) remplissent de nombreux rôles : limitent l'érosion, ombre pour les animaux, stockage du carbone, fertilité, biodiversité...

5. Gestion des ressources

Évalue la capacité de la ferme à préserver le sol : des sols couverts et des rotations longues limitent les risques de lessivage et d'érosion.

- Érosion = HA en sol nu/ SAU
- Rotation = HA de la même culture annuelle/surface assolée.

6. Indépendance énergétique

EQF/ha

Cet indicateur évalue les consommations d'énergie fossile directe (fioul, gaz, électricité) et une partie des consommations d'énergie indirecte (aliments, plastiques, engrais). Ce calcul simplifié permet d'approcher en moyenne 83% des énergies totales de l'exploitation (source Planète 2010).

7. Contribution nette au changement climatique

Entrée-Sortie (en tonne d'équivalent en CO₂)/ Ha de SAU

Calcule les émissions brutes de GES (CO₂, CH₄) de l'exploitation et le stockage du carbone lié par les prairies et les arbres.

GLOSSAIRE

■ CAPITAL D'EXPLOITATION :

Actif du bilan – foncier

■ EMPREINTE ALIMENTAIRE :

Surface alimentaire + surface extérieure nécessaire à la production des aliments et fourrages achetés

■ EQF : Consommation en équivalent litre de fuel

■ EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) :

Valeur Ajoutée + Aides - Fermages - Impôts & Taxes - Main d'œuvre

■ INDICE DE FRÉQUENCE DES TRAITEMENTS (IFT) :

Indicateur créé par le plan ECOPHYTO pour évaluer la consommation de pesticides sur une exploitation, une culture, un itinéraire technique. Il prend en compte les doses de traitement par hectare en comparaison à la dose homologuée sur ce produit pour cet usage.

■ K : Capital d'exploitation

■ MAEC : Mesure AgroEnvironnementale et Climatique

■ MAIN D'ŒUVRE (MO) (hors rémunération des associés) : Salaires & cotisations sociales salarié, MSA exploitant

■ MBG : Marge Brute Globale

■ PRODUIT D'ACTIVITÉ (PA) : Production nette vendue et autoconsommée par le foyer + variations de stocks

■ RÉSULTAT COURANT (RC) : Valeur Ajoutée + Aides + Produit Annexe - Charges liées à l'outil de production - Main d'œuvre

■ RÉSULTAT SOCIAL (RS) : Valeur Ajoutée + Aides + Produit Annexe - Charges liées à l'outil de production

■ REVENU DISPONIBLE (RD) : EBE - Annuités - Frais Financiers court terme.

■ RICA : Réseau d'Information Comptable Agricole

■ SAU : Surface Agricole Utile

■ UTH : Unité de travail humain

■ UTHF : Unité de travail humain familial = associé (non salarié)

■ VALEUR AJOUTÉE (VA) (hors aides et hors fermage) : Produit d'activité - Consommation de biens et services



UN OUTIL POLYVALENT AU SERVICE DE L'ANIMATION



ANIMATEURS.TRICES

- Pour avoir **des portes d'entrées d'animations** de groupes sur l'ensemble des thématiques de l'agriculture durable,
- Pour **élargir la perspective d'un groupe technique**,
- Pour pouvoir travailler avec un **outil d'animation adapté à des multi-thématiques** (animateur.trice multi-thématique et multi-groupe).

C'est aussi un bon moyen de rencontrer les fermes de son groupe en tant que nouvel animateur ou sur un nouveau territoire.



AGRICULTEURS.TRICES

- **Prendre du recul** sur sa ferme
- Examiner son fonctionnement
- Faire le point par rapport à la durabilité,
- **Mais aussi pour accueillir des portes ouvertes** : parler plus facilement de sa ferme et de l'agriculture durable au grand public.



ENSEIGNANTS.TES

Pour faire réfléchir les élèves à la durabilité des fermes.



CONSOMMATEURS.TRICES

Pour mieux comprendre la réalité des fermes engagées dans une démarche de durabilité.



ÉLUS.ES ET COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Pour percevoir de manière globale l'impact de l'agriculture sur leur territoire. Par exemple, la création de richesse affectée au travail par unité de surface (Résultat Social/ha).



ET POUR L'ENSEMBLE DES PUBLICS

Pour se réappropriier et questionner les termes de performance et d'efficacité en fonction d'objectifs de développement durable.



J'avais besoin de quelque chose de tangible sur lequel me baser pour la visite de ferme. Même si tous les chiffres ne sont pas exploités sur les panneaux qui ont été disposés dans la ferme, je pouvais répondre avec plus d'assurance aux questions : par exemple dans le contexte actuel, ce qui m'a le plus apporté, ce sont les indicateurs autour du changement climatique, émission de gaz à effet de serre et consommation d'énergie.

Olivier, agriculteur dans la Vienne.



Les étudiants doivent faire un effort d'analyse qui dépassent l'analyse classique des résultats économiques. Entre le maître de stage, les profs et les intervenants, les étudiants sont confrontés à une pluralité de discours. Par exemple vu l'évolution actuelle des systèmes agricoles, les gens travaillent souvent sur des structures de plus en plus grandes sans toujours prendre en compte la qualité de vie et l'efficacité sociale en termes d'emploi créés au regard des moyens mobilisés. Les élèves intègrent cela et se posent un certain nombre de questions. Le diagnostic est un moyen de le faire.

Emmanuel, enseignant BTS PA



Cet outil donne une bonne idée générale de la ferme. En cours d'installation en maraîchage, j'aimerais prendre le temps de me poser dans 2 ou 3 ans pour prendre du recul sur ma ferme, car même si tu penses que tout va bien, il peut y avoir des choses que tu ne vois pas et que ce diagnostic peut révéler.

Jérémy, élève en BPREA.



POINTS DE VIGILANCE



Aucun outil d'évaluation ne pourra jamais refléter l'entière complexité d'une ferme, on pourra toujours venir critiquer tel ou tel point. Pour le diagnostic de durabilité, l'idée est d'assumer sa simplicité et **d'aborder la complexité des fermes dans la discussion**. On passe donc moins de temps sur l'outil et plus dans l'échange avec les agriculteurs



Agréger les résultats, c'est gommer les spécificités de chaque ferme, l'outil est là au contraire pour aborder la complexité d'un système agricole et échanger avec les humains qui y travaillent.



Il peut être tentant de « cocher toute les cases de la durabilité », mais ce n'est pas l'objectif ici, et **l'injonction à la performance peut être lourde à porter**.



Évaluer, est-ce juger ? Le diagnostic n'est pas conçu pour attribuer un label ou une note ! Les indicateurs ne se suffisent pas à eux même, ils ouvrent à la discussion sur leur construction et leur résultat sur cette ferme. A chaque résultat, il est bon de poser la question de la compréhension du calcul mais aussi : Est-ce que les résultats provoquent un étonnement et entraînent une prise de conscience ? Qu'est-ce ce résultat évoque ? Est-ce le résultat d'un choix ou d'une contrainte extérieure ?



Les chiffres seuls ne font pas évoluer, ils y contribuent tout comme la lecture d'un article, une discussion de famille, un évènement sur la ferme, ou une journée de groupe !



POUR ALLER + LOIN...

RESSOURCES

- Le diagnostic de durabilité :



- Mémo « animer une restitution à partir du diagnostic de durabilité » :



FORMATIONS

- Évaluer la performance socio-économique des fermes
- Maîtriser le diagnostic de durabilité (2 à 3 sessions/an)
- Co-construire des systèmes de culture économes en intrants à l'aide de l'outil Mission Ecophyt'eau®

POUR EN SAVOIR +

Réseau CIVAM

www.civam.org
02 99 77 39 21
evaluation@civam.org



UN OUTIL SIMPLE ET RAPIDE

Le diagnostic de durabilité, un outil d'animation simple à utiliser qui ouvre 21 portes d'entrée pour regarder sa ferme :

- il est **adapté/adaptable à tout système**,
- il est **rapide à utiliser** (un jour par diagnostic à moduler selon la complexité du système, l'expérience de l'utilisateur, l'intégration dans un programme d'animation),
- il **permet de rentrer dans la thématique de l'évaluation** pour les animateurs.trices et agriculteurs.trices sans se noyer dans trop d'indicateurs,

- **Approche analyse de groupe** permise et comparaison au-delà de la ferme,
- Un outil simple pour permettre une **évolution permanente**,
- Un outil pour **aller à la rencontre des fermes**,
- Chaque indicateur, que cela soit dans sa construction ou dans les résultats des fermes, est une invitation aux échanges entre agriculteurs.trices pour questionner ses pratiques.

LE SAVIEZ- VOUS



Le diagnostic de durabilité est un outil agréé par le ministère de l'Agriculture comme support pour l'enseignement des aspects de durabilité dans l'enseignement agricole. Il est librement téléchargeable sur le site internet www.civam.org

LES ACTIONS DU RÉSEAU CIVAM

- Animer des formations à l'utilisation de l'outil diagnostic,
- Coordonner des regroupements d'utilisateurs en physique ou à distance pour échanger sur les pratiques d'animation,
- Se rendre disponible pour répondre aux interrogations des utilisateurs du diagnostic,
- Entretien l'outil avec des mises à jour régulières.



Rédaction Alexis Meyer, Alexine Woiltock, Aurore Puel, Aude Freslon

Crédits photos Réseau CIVAM, CIVAM AD 59

Mise en page Agata Communication | Décembre 2021

Impression sur papier recyclé avec encres végétales

Réseau CIVAM 18-20, rue Claude Tillier 75012 PARIS

Tél : 01 44 88 98 58 • Mail : contact@civam.org





ÉVALUER LA DURABILITÉ S'INSTALLER EN GAEC POUR S'ÉPAULER

Marine et Jérémie se sont associés pour reprendre une ferme en maraîchage bio et ont monté leur GAEC en 2019. Ils ont rejoint en 2020 le GIEE des maraîchers du Pays de l'Or qui a pour but d'approvisionner la cuisine centrale de leur Communauté d'Agglomération. Dans ce cadre, chaque membre du groupe s'est vu proposer un diagnostic de durabilité, qui a permis à chacun de prendre du recul sur le fonctionnement de sa ferme et de définir ensemble les thématiques qu'ils souhaiteraient aborder en collectif.



OBJECTIFS DES AGRICULTEURS

- Vivre de son travail et se dégager du temps libre
- Développer une activité la moins impactante possible sur l'environnement
- Être ancrés dans son territoire, transmettre et sensibiliser

CARACTÉRISTIQUES DE LA FERME



GAEC LES CANOTIERS
Lansargues (34)



2 associés et 2 salariés
soit 3,8 UTH



SAU TOTALE = 6 ha
dont 3 ha en maraîchage



TYPE DE LÉGUMES
Maraîchage diversifié en plein champ et sous abris



AUTRES ATELIERS
un peu d'arboriculture
(0,6 ha de pommiers)



ANNÉE D'INSTALLATION
2019



TYPE DE SOLS
Sols argilo-calcaires

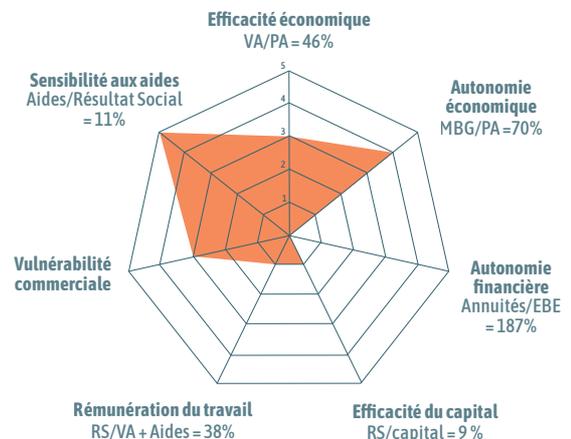


COMMERCIALISATION
Vente au marché;
restauration collective
et magasin coopératif en développement

DURABILITÉ ÉCONOMIQUE

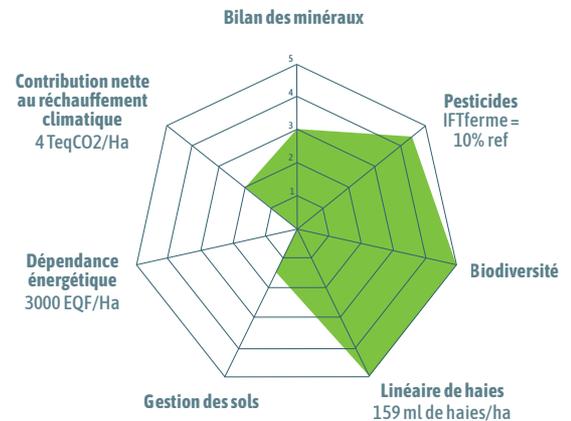
Les résultats économiques sont fortement impactés par cette 1^{ère} année d'installation, avec des charges de structure et des annuités importantes. L'autonomie économique montre déjà un système économe en charges opérationnelles et présage de l'efficacité économique à venir du système.

N'ayant qu'un seul débouché, les marchés de plein vent, le GAEC pourrait être fragilisé commercialement, mais il est en train de se diversifier pour approvisionner la restauration scolaire et un magasin coopératif. Le peu d'aides perçues fait que l'exploitation ne dépend pas de subventions.



DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

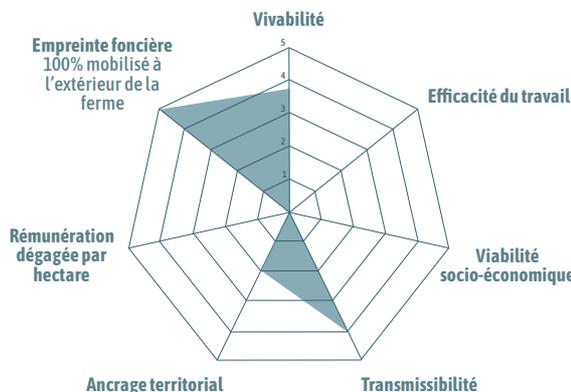
L'IFT témoigne d'une faible utilisation de pesticides. Les pratiques agricoles ainsi que le linéaire de haies important favorisent la biodiversité. La note attribuée au bilan des minéraux est moyenne, du fait de l'absence d'engrais verts pour capter l'azote lessivé, mais cette pratique sera bientôt mise en œuvre. La note de la gestion du sol est impactée par les labours presque systématiques et profonds (risque de lessivage et d'érosion). L'exploitation est très dépendante des énergies fossiles mais la consommation de plastiques est à nuancer car les quantités utilisées correspondent entre autres au montage des serres dont la couverture restera en place plusieurs années. Par un très faible IFT et une volonté de conserver et recréer de la biodiversité, l'exploitation contribue modérément au changement climatique.



DURABILITÉ SOCIALE

La durabilité sociale présente des valeurs hétérogènes du fait de l'installation récente du GAEC. En effet, l'activité étant à son démarrage, le revenu disponible calculé est négatif (amortissements, charges de structure, fermages pèsent lourd), tout comme l'efficacité du travail.

De même, étant basée sur le résultat social lui-même faible, la rémunération dégagée par hectare et la rémunération par UTH (viabilité socio-économique) sont très basses. Par contre la vivabilité est très bonne et notamment liée à l'association des deux exploitants dans le GAEC qui leur permet respectivement de se dégager du temps personnel. L'ancrage territorial est encore faible mais le GAEC souhaite rapidement accueillir du public à la ferme en participant par exemple à l'opération *De Ferme en Ferme*.



LA DÉMARCHE UN ÉQUILIBRE À TROUVER

ENTRE LES 3 PILIERS : ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL



“

QUAND ON DÉMARRE, ON A TENDANCE À AVOIR LA TÊTE DANS LE GUIDON, LE DIAGNOSTIC APPORTE UNE PRISE DE RECUIL NÉCESSAIRE.

”

POUR VOUS LA DURABILITÉ C'EST QUOI ?

C'est une vision globale qui doit s'inscrire dans les trois piliers : économique, social et environnemental. C'est un équilibre à trouver entre les trois. En effet, l'économique ne doit pas prendre le pas sur le social et l'environnemental. De même, nous devons faire tout notre possible pour limiter notre impact sur l'environnement, mais pas au détriment de la rentabilité économique de notre ferme car nous devons pouvoir nous dégager un revenu.

COMMENT AVEZ-VOUS VÉCU L'EXERCICE DU DIAGNOSTIC ? ENQUÊTE, QUESTION, RESTITUTION, ÉCHANGE...

Le diagnostic comporte beaucoup de questions, ce qui peut faire peur ou décourager. Mais au final, par rapport au temps que l'on a eu à y consacrer, nous avons obtenu une quantité impressionnante de résultats à exploiter. Bien que certaines questions soient assez personnelles, cela n'a pas été gênant d'y répondre, car le diagnostic est clairement réalisé dans une optique constructive.

AVEZ-VOUS DÉCOUVERT DES CHOSES AVEC LE DIAGNOSTIC ?

Oui ! Cela nous a permis de prendre du recul sur des notions qu'on a en tête mais qu'on ne chiffre pas d'habitude. Cela nous a fait prendre conscience des aspects sur lesquels nous devons progresser. Mais nous ne voyons pas ça pour l'instant comme un outil de comparaison entre les fermes de notre groupe GIEE.

ET LA SUITE POUR VOTRE FERME, POUR VOTRE GIEE ?

Comme l'année prise en compte dans le diagnostic correspond à notre année d'installation, les valeurs vont forcément connaître une évolution importante dans les années qui viennent. Aussi, il sera intéressant de le refaire dans 4 ou 5 ans, quand nous aurons atteint un régime de croisière, afin de voir les améliorations, en terme de social, d'économie et d'environnement, et identifier les pratiques que nous pouvons encore faire évoluer pour progresser.

ZOOM | LA VIVABILITÉ

Marine et Jérémie ont choisi de s'installer en GAEC afin de partager le travail et de s'épauler. C'est important en agriculture, mais d'autant plus en maraîchage diversifié, car il s'agit d'une activité exigeante. Cela leur permet de se dégager du temps personnel à tour de rôle et « aussi de diviser la charge mentale, de partager les responsabilités

et de limiter la fatigue du quotidien » indique Marine.

« De plus, cela nous permet de prendre plus facilement du recul sur le fonctionnement de notre ferme, de discuter de la stratégie et de prendre le temps d'une réflexion globale ».



POUR EN SAVOIR +



contact@bio34.com



www.bio34.com

ÉVALUER LA DURABILITÉ

INVESTISSEMENTS PROGRESSIFS ET DÉVELOPPEMENT DES ACTIVITÉS EN MARAÎCHAGE ET VOLAILLES BIOLOGIQUES

Anne et Olivier Nougier sont membres du groupe Dephy Ferme Maraîchage Bio dans lequel ils réfléchissent à améliorer la fertilité de leur sol et à optimiser les facteurs de production. Ils font aussi partie du projet MiMaBio dans lequel une enquête et un diagnostic ont été réalisés par Agribio84 afin de produire des références pour aider les futurs agriculteurs à l'installation.



OBJECTIFS DES AGRICULTEURS

- Œuvrer pour l'écologie, créer de la biodiversité sur la ferme et améliorer le paysage
- Créer une ferme viable, faire vivre deux associés et des salariés

CARACTÉRISTIQUES DE LA FERME



EARL GINOUGIER
Tarascon
Bouches du Rhône (13)



2 associés, 1 salarié
et 0,25 UTH bénévoles



SAU TOTALE = 6,5 ha
dont 1,8 ha en maraîchage
2000 m² sous serres



TYPE DE LÉGUMES
37 espèces.
Principales : Courges, tomates,
salades, melons, concombres,
courgettes...



AUTRES ATELIERS
40 poules pondeuses
300 poulets de chairs



ANNÉE D'INSTALLATION
2011



TYPE DE SOLS
Argileux limoneux



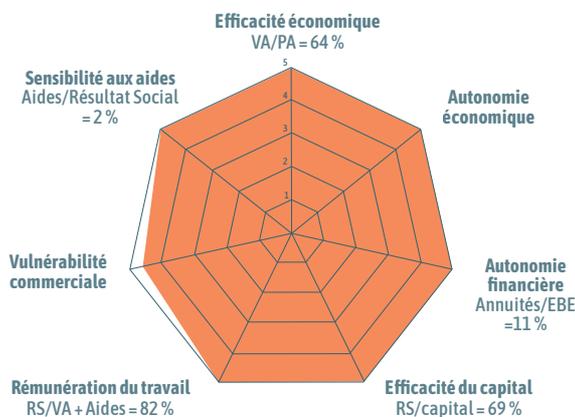
CAPITAL
94 476 € : capital
d'exploitation hors foncier
119 313 € : investissement



COMMERCIALISATION
En circuit court
AMAP
Magasins bios
Restauration collective

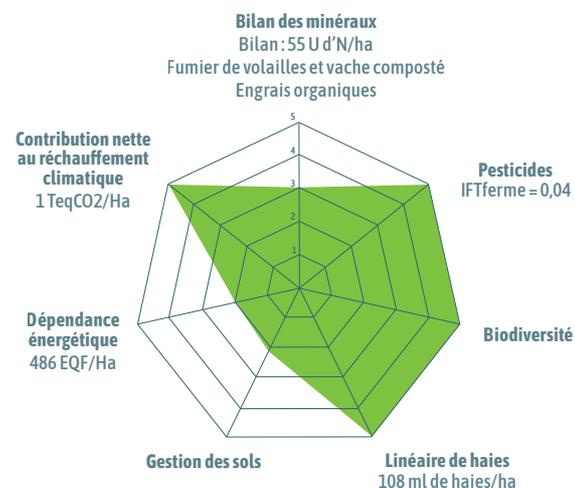
DURABILITÉ ÉCONOMIQUE

L'installation progressive (cf. Zoom au verso) a permis de consolider les résultats économiques, qui sont tous très satisfaisants. Anne et Olivier ont peu emprunté et investi sur leurs fonds propres. De plus, ils réduisent leurs intrants ce qui limite les consommations. Ils ont optimisé leur organisation et gagné en efficacité. Ces résultats leur permettent d'investir pour améliorer le confort de la ferme.



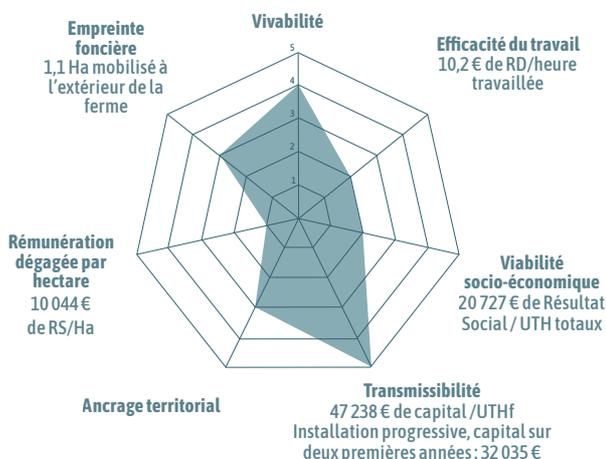
DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Le bilan azoté est moyen, impacté par l'achat d'aliment pour les poules pondeuses et l'utilisation d'engrais organiques. L'absence de pesticides, leurs pratiques favorables à la biodiversité et les haies sont bénéfiques pour l'environnement. Les surfaces de prairies et de parcours impactent positivement le bilan (réchauffement climatique). Par contre il n'y a pas de gestion économe de l'eau (pas de compteur, ni d'outil d'aide à la gestion) et la dépendance énergétique est encore importante (beaucoup d'essence). Cependant, le plastique est amené à la déchetterie et est limité au maximum.



DURABILITÉ SOCIALE

Anne et Olivier sont satisfaits de leur qualité de vie. Ils partent 3 semaines en vacances par an et trouvent la pénibilité du travail (physique et technique) moyenne. La ferme est transmissible grâce à un capital d'exploitation par UTH faible. L'empreinte foncière est moyenne, elle est due à l'achat extérieur des aliments pour les volailles. Aujourd'hui ils se dégagent un revenu convenable. Il reste une marge de manœuvre pour consolider le système et garantir une stabilité : l'optimisation de l'organisation et meilleure efficacité du travail.





LA DÉMARCHÉ PERDURER DANS LE TEMPS ET TENDRE VERS L'AUTONOMIE

POUR VOUS, LA DURABILITÉ C'EST QUOI ?

La durabilité d'une ferme c'est de perdurer dans le temps (à l'échelle d'une vie professionnelle) et aussi de tendre vers l'autonomie et le durable en approvisionnement ; ce qui du coup a un impact global sur le changement climatique et la pollution locale, ce qui permet de transmettre à nos «enfants» (pas spécialement les nôtres) une terre fertile, belle et vivante.

COMMENT AVEZ-VOUS VÉCU L'EXERCICE DU DIAGNOSTIC ? ENQUÊTE, QUESTION, RESTITUTION, ÉCHANGE...

Très bien, absolument pas chronophage, les questions nous permettent de réfléchir sur des choses auxquelles on n'avait pas pensé, ça fait donc progresser et les restitutions sont toujours très intéressantes : on a une image de notre ferme d'un autre œil et on voit ce que font les autres.

ET LA SUITE POUR LA FERME, POUR LE GROUPE ?

On souhaite continuer la production en gagnant en efficacité et améliorer l'atelier volailles, pour se dégager plus de temps. On va continuer les aménagements des infrastructures (hangar, aire de lavage et bureau) pour travailler dans de meilleures conditions.

QUELS CONSEILS DONNERIEZ- VOUS À DE FUTURS INSTALLÉS ?

Ne pas s'installer tout seul, être entouré par un réseau, des amis agriculteurs...
Se faire accompagner et écouter les conseils (de conseillers et des agriculteurs) !



**IL FAUT TROUVER LA
BONNE MÉTHODE
QUI CORRESPOND À
SON SYSTÈME. NOUS
ON S'EST INSPIRÉ
DE CELLE DE JEAN
MARTIN FORTIER*.**

**NOTE : Jean Martin Fortier est un agriculteur, enseignant, entrepreneur et écrivain québécois, qui s'inscrit dans le mouvement de l'agriculture biologique et dont la spécificité est d'avoir développé un modèle de ferme maraîchère sur petite surface ou micro-ferme.*



POUR EN SAVOIR +



www.bio-provence.org



oriane.mertz@bio-provence.org

Rédaction Oriane MERTZ
Crédits photos EARL Ginouguier
Mise en page Agata Communication | Février 2022
Impression sur papier recyclé avec encres végétales

Réseau CIVAM 58, rue Regnault 75013 Paris
Tél : 01 44 88 98 58 • Mail : contact@civam.org

ZOOM

L'AUTONOMIE FINANCIÈRE ET L'INSTALLATION PROGRESSIVE

Anne et Olivier ont choisi de réaliser une installation progressive, que ce soit en terme d'investissements (pour limiter les emprunts) mais aussi de développement des productions. En 2011, Anne s'est installée seule, Olivier n'est arrivé qu'en 2014 comme salarié puis il est devenu associé en 2018 ; entre temps ils ont embauché quelques saisonniers. Ils ont donc attendu de consolider un peu le système

avant l'arrivée d'Olivier dans la société, ce qui garantissait un salaire stable pour le couple. En 2012, ils ont beaucoup investi pour le terrassement et le hangar mais les infrastructures n'étaient pas satisfaisantes. En 2020 leur situation financière leur a permis d'investir pour avoir un vrai lieu de stockage, aire de lavage, chambre froide et bureau.



Avec le soutien financier de



ÉVALUER LA DURABILITÉ

UNE FERME FLORISSANTE QUI ANTICIPE SA TRANSMISSION

Philippe est membre du GIEE de maraîchers qui approvisionne la restauration collective du Pays de l'Or. Dans ce cadre, le groupe a décidé de réaliser des diagnostics afin de prendre du recul sur leurs fermes et d'aboutir à des échanges techniques de pratiques.

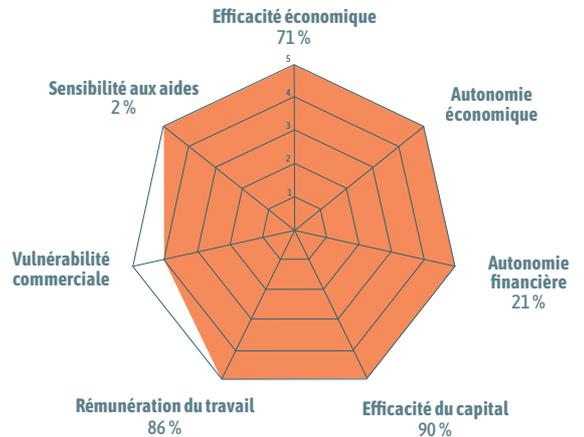


OBJECTIFS DE L'AGRICULTEUR

- Pouvoir passer du temps avec sa famille.
- Pouvoir transmettre sa ferme.

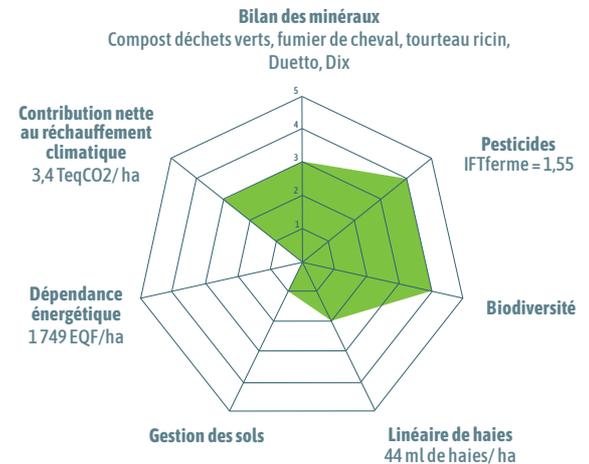
DURABILITÉ ÉCONOMIQUE

Le système de production est économiquement très efficace car il produit avec des rendements proches du conventionnel tout en étant économe en intrants et autonome vis-à-vis des fournisseurs : les plants étant autoproduits, seuls engrais et compost ne viennent pas de la ferme. La richesse ainsi créée est allouée au travail plutôt qu'à l'outil de production et le capital investi permet de dégager une forte rémunération du travail. Ces résultats s'expliquent par une forte maîtrise technique et beaucoup d'expérience !



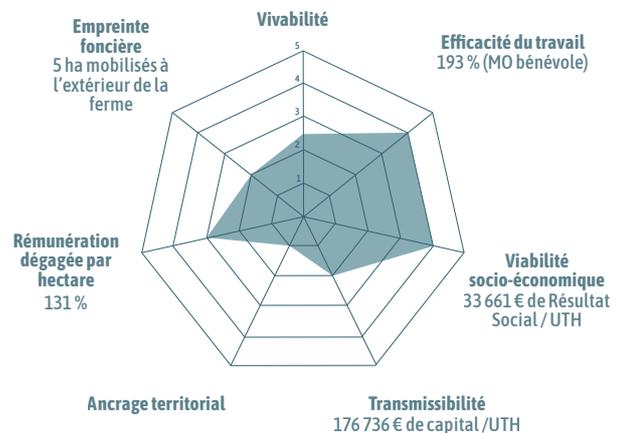
DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Faible utilisation de pesticides. Certaines surfaces (3000 m² « poumon vert ») et pratiques (plantations de soucis, œillets, sauge, aromatiques, bandes fleuries, présence d'auxiliaires sous serre) relèvent de l'utilisation de la biodiversité pour la production. L'absence d'engrais vert pour capter l'azote lessivé impacte le bilan des minéraux. Des labours profonds et réguliers entraînent un risque de lessivage et d'érosion des sols, ce qui explique la note moyenne de la gestion du sol. Assez mécanisée, la ferme est très dépendante aux énergies fossiles : fuel domestique pour les vieux tracteurs, mais aussi chambre froide et pompe d'arrosage électrique. Les pratiques économes et la gestion de la biodiversité cultivée permettent néanmoins une contribution limitée au réchauffement climatique.



DURABILITÉ SOCIALE

Côté temps de travail, l'efficacité est très importante. La rémunération par ha est bonne, au-dessus de la moyenne RICA. La bonne durabilité économique se répercute sur la viabilité socio-économique ; Philippe dégage suffisamment de résultat pour rémunérer ses ouvriers et lui-même de manière pérenne. Par contre le travail est perçu comme très prenant par Philippe et sa femme. La qualité de vie et le manque de temps pour échanger (pas d'accueil de public, pas d'entraide...) font que la vivabilité n'est pas très élevée. De fait, l'exploitation n'est pas très bien ancrée sur le territoire. La transmissibilité n'est pas très élevée, freinée par un capital d'exploitation par UTH important. Côté Empreinte foncière : l'utilisation de 13 t de ricin par an nécessite 1/4 de la SAU de la ferme en plus.



CARACTÉRISTIQUES DE LA FERME



MAS ALEXANDRINE
Saint Nazaire de Pézan (34)



9,2 UTH (dont 2 UTHF)
et 1 bénévole



SAU TOTALE = 36 ha
dont 26 ha en maraîchage
3 300 m² sous serres



TYPE DE LÉGUMES
Maraîchage diversifié



AUTRES ATELIERS
8 ha de blé dur, 1 ha
de pomme de terre
consommation, 0,5 ha
de patates douces



ANNÉE D'INSTALLATION
2013



TYPE DE SOLS
Sols argilo-calcaires



CAPITAL
176 736 € de capital / UTH



COMMERCIALISATION
50% expédition, 50%
circuits-courts ceinture
verte de Montpellier
(magasins spécialisés,
restauration collective)



MA DÉMARCHE MIEUX S'ANCRER DANS LE PAYSAGE ÉCONOMIQUE LOCAL

POURQUOI COMMENT

POUR TOI LA DURABILITÉ C'EST QUOI ?

L'exploitation doit être ancrée dans le paysage économique local, avec une volonté de pérennisation de sa masse salariale et de ses partenaires commerciaux. Les 3 piliers sont liés : si tu n'as pas l'économique, tu n'as pas de ressources pour aller vers le social, pour l'environnement ça passe un peu après mais j'estime que lorsque l'on est déjà en bio c'est que ce facteur est important.

AS-TU DÉCOUVERT DES CHOSSES AVEC LE DIAG ?

Le diagnostic a réajusté certaines choses : ça a permis une mise à niveau des données que j'avais uniquement dans ma tête. Je me rends compte que j'ai beaucoup travaillé et qu'au final ça a été au détriment du social : ça a été une réelle prise de conscience. Dans les démarches des années à venir, je vais travailler sur ce sujet (et notamment parce que la ferme tourne bien) : me tourner vers plus d'accueil à la ferme, développer la vente à la ferme (ouverture plus longue, proposer aux clients les plus fidèles de venir l'hiver), intégrer des travailleurs en difficultés. En somme, faire venir plus de monde à condition que la ferme ait les ressources. Personnellement, je ne lève pas forcément le pied, par contre j'ai plus conscience de ma surcharge de travail et maintenant j'y fais plus attention.

COMMENT AS-TU VÉCU L'EXERCICE DU DIAGNOSTIC ? ENQUÊTE, QUESTION, RESTITUTION, ÉCHANGE...

On parle argent donc il y a malaise, mais on a voulu jouer le jeu donc on le fait ! Les agriculteurs qui font le diagnostic doivent en avoir conscience ! Certains indicateurs sont très intéressants, notamment le calcul du taux horaire mis en lien avec le nombre d'heures travaillées.

Le cadre est très important pour l'enquête : il faut le temps de se rencontrer, avoir une bonne ambiance, c'est ce qui aide à se livrer.

Concernant la restitution, la confrontation des résultats n'est pas forcément très parlante, quand, comme dans notre groupe, les profils sont très hétérogènes. Avoir une comparaison entre fermes similaires me semblerait plus pertinent.

QUELLE SUITE POUR TA FERME, POUR TON GROUPE ?

J'aimerais comparer ma ferme avec un collectif de même dimension. J'aimerais aussi comprendre comment des fermes collectives se structurent de façon cohérente. Je pense que c'est l'avenir des fermes.

“

**IL FAUT PENSER
AU PLUS TÔT À LA
FAÇON DONT ON VA
TRANSMETTRE SA
FERME, MÊME SI
LA RETRAITE NOUS
PARAIT LOIN !**

”

POUR EN SAVOIR +



contact@bio34.com



www.bio34.com

ZOOM | LA TRANSMISSIBILITÉ

Bien que Philippe ne soit pas encore à l'âge de partir à la retraite, la transmission de son exploitation est un sujet qui le préoccupe. La revente de la ferme est une ressource importante pour les retraités agricoles qui ne touchent qu'une faible pension.

Mais trouver un repreneur n'est pas chose aisée, d'autant plus quand le capital d'exploitation est important. Philippe en a bien conscience et souhaite donc s'en préoccuper le plus tôt possible afin de ne pas se retrouver dans une impasse à l'âge de la retraite.



Rédaction : Andréa DE HULLESSEN, Elodie BERNARD
Credits photos : Mas Alexandrine
Mise en page : Agata Communication | Février 2022
Impression sur papier recyclé avec encres végétales

Réseau CIVAM 58, rue Regnault 75013 Paris
Tél : 01 44 88 98 58 • Mail : contact@civam.org



Avec le soutien financier de



ÉVALUER LA DURABILITÉ

DU MARAÎCHAGE PROVENÇAL SUR PETITES SURFACES EN MARAÎCHAGE SOL VIVANT

Patrick a participé à un projet de caractérisation des systèmes maraichers biologiques diversifiés sur petites surfaces en région PACA (MiMaBio). Le diagnostic a été réalisé dans ce cadre par Agribio84 afin de produire des fermoscopies pour aider les porteurs de projets à l'installation.



OBJECTIFS DE L'AGRICULTEUR

- Créer une ferme viable sur un autre modèle que le conventionnel
- Produire des aliments sains
- Œuvrer pour l'écologie, innover

CARACTÉRISTIQUES DE LA FERME



PATRICK VIDAL
Aux jardins de la Crau Mallemort (13)



1 exploitant + 0,5 salarié + 0,3 bénévoles = 1,8 UTH



SAU TOTALE = 0,6 ha dont 5000 m² en maraîchage



TYPE DE LÉGUMES
Maraîchage diversifiés plein champ



ANNÉE D'INSTALLATION
2016



TYPE DE SOLS
Argileux limoneux



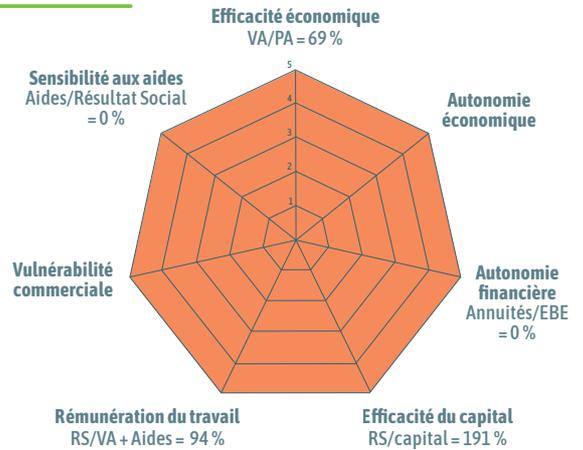
CAPITAL
Capital d'exploitation hors foncier = 10 500 € (matériel irrigation, véhicule, petit matériel)



COMMERCIALISATION
En direct uniquement à des restaurants sur Marseille

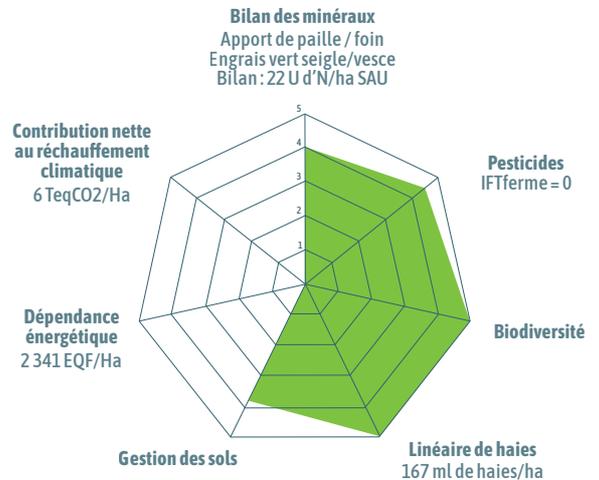
DURABILITÉ ÉCONOMIQUE

L'ensemble des indicateurs obtient la note maximale car le système est très économe, utilise peu d'intrants, n'a plus d'emprunts, possède une diversité de débouchés et un faible capital. La richesse créée est principalement affectée aux travailleurs. Le capital ainsi investi permet au maraîcher une haute rémunération du travail. Cela lui permet de dégager une marge pour se rémunérer.



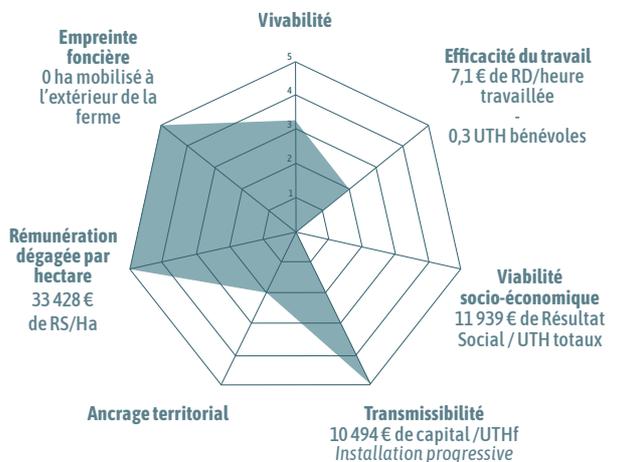
DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Les indicateurs bilan des minéraux, pesticides ainsi que la gestion des sols sont bien notés grâce à l'absence d'utilisation d'engrais et de pesticides et grâce à une faible motorisation. Malgré l'absence d'utilisation de plastique sur la ferme, la dépendance énergétique est importante à cause des déplacements fréquents à Marseille pour la commercialisation. Ces déplacements combinés à l'absence de prairies et d'arboriculture dans le système contribuent au réchauffement climatique.



DURABILITÉ SOCIALE

Patrick a amélioré sa rémunération et sa viabilité socio-économique (même si celle-ci reste faible). Il est plutôt satisfait de son niveau de revenu mais il aimerait être moins surchargé l'été (et le travail reste très pénible en été). Le capital est très bas d'où une bonne transmissibilité de la ferme. L'empreinte foncière est faible car aucun intrant n'est utilisé sur la ferme. Patrick ne transforme pas ses produits et n'accueille pas de public, ce qui explique un ancrage territorial assez faible.



MA DÉMARCHE PERMETTRE DE SE DÉGAGER UN REVENU SATISFAISANT

POUR TOI LA DURABILITÉ C'EST QUOI ?

Une ferme durable doit permettre à l'agriculteur-trice de se dégager un revenu satisfaisant. Un système durable doit aussi être favorable à la fertilité du sol, à la biodiversité et à l'environnement de façon globale. Une ferme durable doit prendre en compte ces éléments et les améliorer. Dans une ferme maraîchère durable, on cherche à améliorer les pratiques (moins voire pas du tout de plastique, 100 % de couverture du sol, un maximum d'engrais verts) tout en ayant une bonne productivité (rendement).

ET LA SUITE POUR TA FERME, POUR TON GROUPE ?

Fin 2020, la parcelle la plus productive a été vendue (vente de la maison et du terrain autour), j'arrête mon activité pendant 1 an le temps de remettre en culture une autre parcelle (2000 m²). Cette nouvelle parcelle a un sol argileux, il me faut du temps pour la remettre en production et être productif. En attendant je travaille comme encadrant technique en maraîchage dans une association d'insertion sociale.

“

**POUR S'INSTALLER
JE CONSEILLE
D'AVOIR DE LA
TRÉSORERIE AU
DÉPART POUR
TENIR 2 - 3 ANS.**

”

POUR EN SAVOIR +



www.bio-provence.org



oriane.mertz@bio-provence.org

Rédaction Oriane MERTZ
Crédits photos Agribio 06
Mise en page Agata Communication | Février 2022
Impression sur papier recyclé avec encres végétales

Réseau CIVAM 58, rue Regnault 75013 Paris
Tél : 01 44 88 98 58 • Mail : contact@civam.org

ZOOM

LA DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Patrick a choisi de cultiver sur un système très limitant avec le minimum d'intrants, il s'est inspiré des fondements de l'agriculture naturelle (Fukuoka). Ce système a un impact environnemental très satisfaisant avec une gestion des sols optimale et un bilan des minéraux faible. Il a une bonne gestion des ressources (pas de travail du sol, absence de sol nu, une diversité de légumes importante) mais il pourrait avoir une gestion de l'eau plus poussée (compteur, outil aide à la gestion...).

Sur le bilan des minéraux, les seuls apports sont la paille et le foin (qui contiennent une très faible teneur en azote). Il y a 23 unités qui sont apportées par les légumineuses (engrais verts) et 15 kg d'azote en sortie par la récolte des légumes.

Le seul bémol au niveau environnemental est la consommation d'essence pour les déplacements sur Marseille, qui impacte lourdement la dépendance énergétique.

Son système montre donc de bonnes perspectives, certains rendements sont comparables à des références en bio.

Patrick obtient ces résultats après 5 ans d'installation. Les premières années, la productivité était plus faible. Avant l'installation, il avait d'abord fait un décompactage et semé un engrais vert (pendant 1 an) pour ré-activer la vie biologique du sol. Il insiste « *il ne faut pas s'attendre à avoir ses résultats avant plusieurs années, pendant 2-3 ans j'avais le chômage ce qui m'apportait une sécurité financière* ».



ÉVALUER LA DURABILITÉ

UN MODÈLE ARTISANAL

POUR LIMITER LES INVESTISSEMENTS DE DÉPART

Nicolas est membre du GIEE Paysans de Coustellet ; dans ce cadre, des diagnostics de durabilité ont été réalisés par le GR CIVAM PACA afin de travailler en groupe sur des pistes d'amélioration des pratiques.

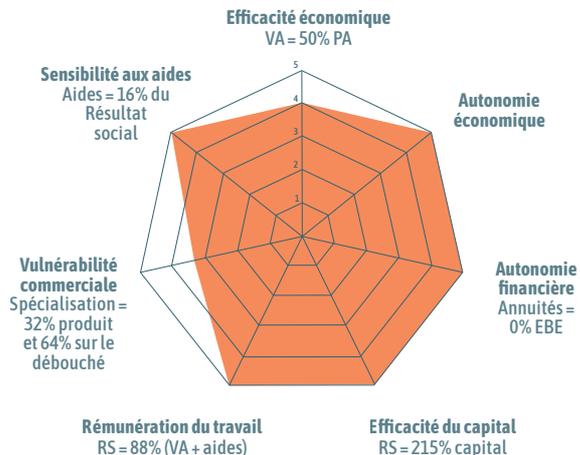


OBJECTIFS DE L'AGRICULTEUR

Être le moins vulnérable possible sur le plan économique en limitant et optimisant les investissements et être respectueux de l'environnement.

DURABILITÉ ÉCONOMIQUE

Chez Nicolas, les intrants et services consomment 50 % du produit de l'activité ce qui se traduit par une bonne efficacité économique ; ce sont surtout les charges indirectes qui pèsent dans la valeur ajoutée car l'autonomie est bonne. Sans annuité, l'autonomie financière est élevée. La richesse créée est affectée à 88% au travail au sens large. Les salades constituent 32 % du CA, à relativiser car cette production se fait en plusieurs plantations sur l'année. Au total une vingtaine de légumes est cultivée. Les aides (2080 € de crédit d'impôt bio et 200 € de PAC) ne sont pas significatives dans le résultat de la ferme.



CARACTÉRISTIQUES DE LA FERME



Ferme du Colibri
Le Thor (84)



1 associé
soit 1 ETP



SAU TOTALE = 1,4 ha
Dont 8250 m² en maraîchage
dont 280 m² sous serres



TYPE DE LÉGUMES
Maraîchage diversifié



AUTRES ATELIERS
Vergers maraîchers (agroforesterie) : une centaine d'arbres sur les 8250 m² cultivés en maraîchage (soit densité = 120 arbres/ha)



ANNÉE D'INSTALLATION
2012



TYPE DE SOLS
Limo-argileux calcaires



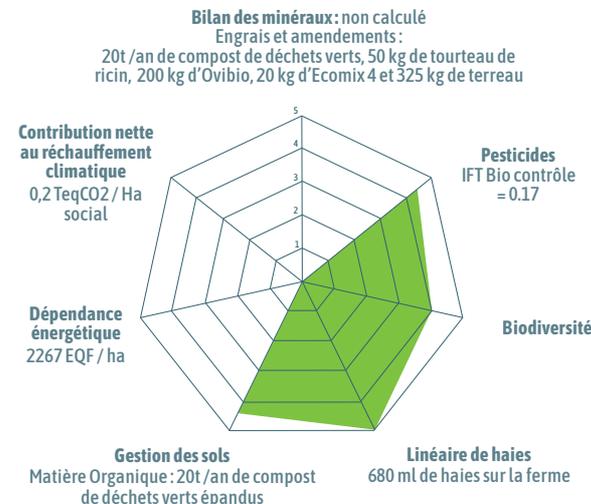
CAPITAL D'EXPLOITATION HORS FONCIER
≈ 6500 €
(tondobroyeur, 2 motoculteurs et outils associés, 2 pompes, hangar autoconstruit et matériel d'irrigation)



COMMERCIALISATION
2 magasins de producteurs,
1 marché (mai à juillet),
1 magasin spécialisé

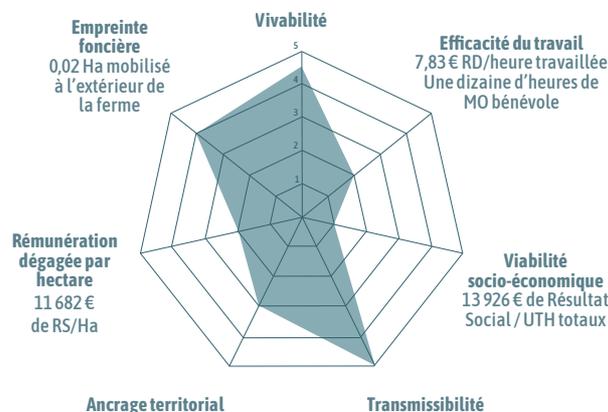
DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Le bilan des minéraux n'est pas calculé du fait de la difficulté à calculer les sorties par les légumes en maraîchage diversifié (une vingtaine de légumes différents). La dépendance énergétique de la ferme est forte : 50 % correspond à la consommation d'électricité brute (pompe et véhicule électrique). 45% vient des carburants et 5% de l'utilisation de plastiques (serres et paillage). Cette consommation est compensée par le stockage de carbone permis par ce système de verger-maraîcher, les haies et la mise en place d'engrais verts. Ainsi la ferme contribue peu au réchauffement climatique.



DURABILITÉ SOCIALE

Nicolas estime avoir une bonne qualité de vie mais aimerait que son revenu disponible soit meilleur (près de 90% du SMIC). Selon Nicolas, le patrimoine est une donnée importante à prendre en compte. Les premiers investissements pour pouvoir s'installer ont été faits quand il était en reconversion, sur ses fonds propres. Son réseau familial lui a facilité l'accès à du matériel, notamment d'irrigation. Habiter sur place simplifie aussi le travail.





MA DÉMARCHE TROUVER SON ÉQUILIBRE

POURQUOI COMMENT

POUR TOI LA DURABILITÉ C'EST QUOI ?

Trouver son équilibre entre les 3 piliers que sont l'environnement, l'économique et le social, en tenant compte de critères propres à son système tel que, pour ma part, la volonté de limiter les investissements au démarrage. Maintenant cela fait 8 ans que je suis installé et mes investissements sont orientés vers des outils plus spécialisés (vs recherche de polyvalence avant).

COMMENT AS-TU VÉCU L'EXERCICE DU DIAGNOSTIC ? ENQUÊTE, QUESTION, RESTITUTION, ÉCHANGE...

Bien ! Mais il manque encore les échanges lors de la restitution collective, qui n'a pas pu être faite encore avec le groupe. Ces discussions seront les plus intéressantes et les plus riches !

AS-TU DÉCOUVERT DES CHOSSES AVEC LE DIAG ?

J'ai découvert une opportunité d'accorder plus d'attention à ma comptabilité. Il est nécessaire de s'approprier une logique d'enregistrement des données chiffrées de sa ferme pour faciliter leur utilisation ultérieure dans le calcul des indicateurs. J'ai découvert une méthode pour regarder la gestion de la ferme, un outil qui peut aider à prendre des décisions pertinentes.

QUELLE SUITE POUR TA FERME, POUR TON GROUPE ?

Je suis très motivé pour continuer à utiliser cet outil jusqu'aux moments de restitution en groupe (qui n'ont pas pu se tenir du fait de la dissolution du groupe). Je pense que c'est un outil bénéfique pour les paysans qui peut par ailleurs les aider à expliciter des messages politiques.

“

AVEC
L'OUTIL DE
DIAGNOSTIC,
L'AGRICULTEUR
EST ACTEUR DE
LA DÉMARCHE
D'ÉVALUATION !

”

POUR EN SAVOIR +



www.lafermeducolibri.fr



[www.civam.org/
agriculture-durable/maraichage](http://www.civam.org/agriculture-durable/maraichage)

ZOOM | LA DÉPENDANCE ÉNERGÉTIQUE ET LA CONTRIBUTION NETTE AU RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE

Le système de production de Nicolas consomme 2267 EQF/ha, dont 50 % ont pour origine la consommation d'électricité (pompe et véhicule électrique), 45% viennent des carburants et 5% de l'utilisation de plastiques (serres et paillage). Sur ce système maraîcher l'ensemble de l'activité se concentre sur une petite surface. Cela correspond à près de 3,7 t CO2 émis sur la ferme en 2018. En contre partie, 3,4 t eq. CO2 serait capté par les arbres (verger-maraîcher et haies) et la mise en

place d'engrais verts. Ainsi, la contribution de la ferme au réchauffement climatique serait de 0,2 t eq CO2/ha SAU.

« Cela mériterait d'être regardé de plus près et confronté à d'autres exemples de fermes. Je me trouve hyper dépendant des énergies fossiles mais je ne vois pas comment aujourd'hui faire plus d'efforts que ce que je fais actuellement ».



Rédaction Jessy JUILLARD
Crédits photos GR CIVAM PACA
Mise en page Agata Communication | Février 2022
Impression sur papier recyclé avec encres végétales

Réseau CIVAM 58, rue Regnault 75013 Paris
Tél. : 01 44 88 98 58 • Mail : contact@civam.org



Avec le soutien financier de

